표 지

Contents

Ⅰ. 개요
1. 배경 및 목적
2. 계획의 범위
3. 체계 및 역할분담

Ⅱ. 마을현황
1. 일반현황
2. 자연현황
3. SWOT분석

Ⅲ. 테마과제발굴워크숍
1. 워크숍 개요
2. 워크숍 준비
3. 마을 테마 선정
4. 비전체계 수립
5. 주민소감 및 총평

Ⅳ. 마을컨설팅
1. 마을비전 검토 및 재설정
2. 목표 및 실천전략
3. 단계별 발전전략
4. 폐광지역진흥지구 대체산업육성 전략

Ⅴ. 부록 (회차별 보고서)
1. 시·군 집체 마을리더역량교육
2. 사전조사
3. 주민교육 및 테마과제발굴워크숍
4. 선진지견학
5. 마을컨설팅
6. 도 집체 리더역량교육

Ⅰ. 개요

1. 배경 및 목적
2. 계획의 범위
3. 체계 및 역할분담

1. 배경 및 목적

1-1. 배경

▌인구 감소, 고령화로 농어촌 활력 저하 및 과소화 마을 증가

- 농어촌 인구감소, 고령화, 시장개방 압력확대, 생산단가 상승 등으로 인한 농어촌 위기상황에 대한 전방위적 대책마련 필요
- 정주여건 취약, 일자리 및 경제적 활력 부족

▌인구 및 정주체계가 변화되고 있으며, 농촌의 가치가 부각되고 있음

- 도시민 귀촌 등 인력 유입, 농촌체험관광 등 도농교류가 증가함에 따라 농촌 인구의 감소세 완화
- 귀농·귀촌, 결혼이주 등 영향으로 청장년층의 인구비중이 증가하고, 서비스 수요가 다양화되며 도시와의 연계망이 확대될 것으로 보임
- 최근 국민소득 증가, 주 5일 근무제 시행 등의 여건 변화로 농촌을 단순한 식량 생산 공간이 아닌 전원주거·휴양·전통문화 등 기능을 갖춘 쾌적하고 농촌다움을 지닌 미래형 복합 생활공간으로 정비해야 한다는 인식 확산

▌농촌다움 회복을 통한 농촌지역 활성화

- 농촌만이 가지고 있는 여유로움, 정감, 평온함, 운치 등 농촌다움(Rurality)과 쾌적함(Amenity)에 대한 국민의 수요가 증가하여 이들의 상품화를 통한 농촌지역 활성화 가능성이 높아지고 있음
- 대도시와의 거리, 농업의존도, 지역 잠재자원 등에 따라 농촌지역을 활성화하는 전략은 각각 다르며 지역마다 자연적, 문화적 및 인적자원을 활용한 지역 고유의 발전모델 정립이 요구됨
- 지역주민의 소득증대와 더불어 도시민의 대안적 정주지로 가치를 부여할 수 있는 친환경적 개발을 위한 효율적 계획이 필요함

▌기존 정부주도의 농촌개발이 공간중심에서 사람 및 공동체의 네트워크 활동 중심으로 추진되는 등의 패러다임이 변화하고 있음

▌획일적이고 산발적인 개발에 따른 문제점을 개선하여 주민주도의 내발적 농어촌 발전기반구축이 농어촌 개발전략의 중요한 방향으로 설정되고 있음

1-2. 목적

▌패러다임 변화에 대응한 주민중심의 마을 만들기 추진

- 기존의 정부나 행정주도의 사업을 탈피하여 주민주도의 상향식 사업 추진
- 천편일률적인 틀을 벗어나 마을의 실정에 맞는 맞춤형 마을발전 도모

▌주민 스스로 마을발전을 견인할 수 있는 기회와 여건 마련

- 침체되어 있는 마을에 마을발전에 대한 동기를 부여하고 주민들 간에 공감대를 형성함으로써 마을활성화의 계기를 마련
- 주민 스스로가 마을의 중장기적인 비전과 목표, 발전방향을 설정하여 마을발전에 대한 희망을 갖고 참여할 수 있는 기회 및 계기를 마련

▌주민주도형 현장포럼 확산

- 다수 주민 의견 수렴, 합의를 통한 마을자원 발굴 및 마을발전계획 수립으로 사업을 진행하여 지속성 강화 및 주민 참여 확산

▌마을 만들기 사업을 지역 역량단계별 지원체계로 개편

- 예비(역량강화), 진입(소액사업), 발전(종합사업), 자립(활성화)단계
- 단계별 지원을 통해 사업 시행착오를 최소화하고, 역량이 있는 주민에 사업기회 부여
- 색깔마을 지정을 통한 주민 의지확인 후 예비단계인 현장포럼과 소액사업 등을 통해 실행 가능한 사업 발굴 및 역량강화

▌마을만들기 계획수립·실행을 주도할 리더 양성

- 리더역량강화교육, 주민교육 및 선진지 견학 등 주민 및 리더의 역량을 지속적으로 키워 줄 수 있는 교육을 통해 주민 및 리더의 사업수행 역량 강화

▌삶의 질 향상 및 지역사회 유지도모

- 잠재자원 특성화로 소득과 연계, 주민의 자립기반 구축 도모와 지역별 특성을 살려 여건에 따라 다양한 유형으로 특성화 개발

2. 계획의 범위

2-1. 공간적 범위

▌충청남도 보령시 성주면 개화3리

2-2. 시간적 범위

▌2016년 03월 ~ 12월 (세부일정은 <V. 부록> 참조)

2-3. 내용적 범위

▌마을 현황 조사 및 분석

- 마을 위치 및 연혁 조사
- 마을 규모 및 인구(가구)구조 조사

▌마을자원 조사 및 발굴

- 자연적 자원, 문화적 자원, 사회적 자원 등 자원조사 및 발굴

▌마을발전 워크숍(퍼실리테이션 워크숍) 진행

- 비전 및 테마, 목표 설정
- 발전방향 및 세부 과제 발굴 등 전략과제 발굴

▌컨설팅을 통한 마을발전방향 설정

- 마을발전 워크숍에서 나온 내용들에 대한 의견들을 실행 가능하도록 수정 및 보완
- 지속 가능성, 실현 가능성, 파급 효과성 등에 기초하여 제시

▌리더역량교육

- 시·군 및 도 집체교육을 통해 선진 마을 리더 양성
- 마을 만들기 사업 및 마을발전계획수립의 이해도 제고를 통한 마을 발전 주도 인력 육성

3. 체계 및 역할분담

3-1. 계획수립 체계



<그림 Ⅰ-1> 충남형 농촌현장포럼 7회차 프로세스

- 충남형 농촌현장포럼 7회차 프로세스 구축
  - 사전조사, 주민교육, 테마·과제발굴워크숍, 선진지 견학, 마을컨설팅, 리더교육, 마을발전계획수립 등 총 7회차로 구성
- 사전조사 단계를 통한 마을의 전반적인 현장포럼 프로세스 협의
  - 자원 및 역량 조사를 통한 마을 방향 설정
- 컨설턴트, 퍼실리테이터, 현장활동가, 센터 연구원이 함께 참여하여 마을 전반의 상태를 진단하고 맞춤형 마을발전계획 수립
- 주민교육을 통한 사업에 대한 인식을 제고하고 마을사업 추진 동기 부여
  - 농촌 정책과 희망(색깔)마을, 농촌현장포럼에 대해 이해함으로써 향후 정부 정책에 기반 한 마을발전 사업을 추진할 수 있도록 역량 강화
  - 주민들 의식 변화를 통한 마을 사업 동기 부여
- 마을 테마·과제 발굴 워크숍
- 퍼실리테이션 기법을 활용하여 주민들 스스로 테마 및 과제 발굴
  - 주민주도의 마을계획화를 통한 주민 자긍심, 애착심 고취
- 선진마을을 벤치마킹 함으로써 마을사업 추진을 위한 동기부여
  - 벤치마킹 교육 및 선진지 견학

- 마을 컨설팅 단계를 통한 비전체계도 검토, 목표 및 실천 전략에 대한 심층 진단, 사업성 및 연계성 검토
  - 현장경험이 풍부한 컨설턴트에 의해 실질적인 컨설팅(자문) 실현으로 보다 정교화 된 마을발전계획 수립 가능
  - 마을 주민, 컨설턴트, 퍼실리테이터, 현장활동가, 센터 연구원이 참여한 상태에서 퍼실리테이션 워크숍 과정에서 도출된 마을 개발 사업에 대한 가능성 타진 등 종합 자문
- 기초 역량 함양을 위한 마을리더 역량교육 운영
  - 마을 만들기 사업 및 마을발전계획수립의 이해도 제고를 통한 마을 발전 주도 인력 육성
  - 사업 초기 리더 및 주민들의 역할에 대해 이해하고 사업을 추진할 수 있는 기초역량교육
  - 마을 리더의 기초역량 함양뿐만 아니라 사전 정책 홍보를 통한 원활한 농촌현장포럼 수행 가능

3-2. 기관별 역할분담

- 시·군 전담팀 구성을 통한 책임운영으로 현장포럼 과정 중 마을에서 나타날 수 있는 다양한 의문사항과 문제점 등에 신속히 대응하고 사후지원까지 연계될 수 있도록 함

<표 Ⅰ-1> 기관별 역할분담

현장활동가	○ 현장포럼의 진행을 담당하며, 시·군 사업에 대한 정보 전달 ○ 추후 사업 시행 및 유지 관리
컨설턴트	○ 마을역량조사 ○ 마을 컨설팅 방향 설정 및 실행
퍼실리테이터	○ 마을자원조사 ○ 마을 테마·과제 발굴 워크숍 방향 설정 및 실행
충청남도 농촌활성화지원센터	○ 농촌현장포럼 종합 기획 및 실행 ○ 마을리더역량강화교육 운영 ○ 마을발전계획수립 지원 ○ 네트워크 구축 및 운영

Ⅱ. 마을현황

1. 일반현황
2. 자원현황
3. SWOT분석

1. 일반현황

1-1. 위치



1-2. 연혁

- 성주면은 80년대 우리나라 석탄사업을 이끌어 갔던 고장이며, 90년 초 석탄 합리화 사업 이후 지역경기침체 등 잠시 어려움을 겪었으나 이젠 관광성주로 거듭나 한층 더 새로워진 모습으로 다시 태어난 지역임
- 조선시대 말기엔 남포군 북외면의 지역으로서 성주산의 목단이 이곳에 와서 개화한다는 뜻에서 개화 또는 개화내 그리고 개화천이라 부르던 지역임
- 1914년 행정구역 개편 때에 조계동, 상개리, 하개리를 병합하여 개화의 이름을 따서 개화리라 하였고, 밀양박씨 80여 호의 집성부락이 있었으며 고려때 횡천소가 있었음

1-3. 인구현황

<표 Ⅱ-1> 인구 및 면적

구분	면적(㎢)	가구 수(호)	인 구 (명)		
			계	남	여
성주면	40.91	1,295	2,763	1,411	1,352
개화3리	7.9	96	207	102	105

2. 자원현황

2-1. 자원총괄

<표 Ⅱ-2> 마을자원현황

구 분		자원명(예시)
자연적 자원	수자원	개화천, 하개천,
	지형자원	석산, 대나무 화석
	식물자원	쌀, 고추, 콩, 감자,
	동물자원	
문화적 자원	전통자원	구억말, 사기점, 은골, 뒷골
	경관자원	비끼내 산제당터
사회적 자원	시설물자원	마을경로당, 구억말 경로당, 모란공원, 교회수련원, 석재가공공장, 보창산업, 충남탄광 갱도
	공동체자원	대동회, 노인회, 부녀회, 돌 조각가 전용선님 이야기 임인순님
	특산자원	남포오석, 양송이 재배장, 취나물농장,

Ⅱ 마을현황

2-2. 자연적 자원

<표 Ⅱ-3> 개화3리마을 자연적 자원

자원명	이미지	내용
개화천		개화천은 성주산에서 발원하여 흐르는 성주천을 부르는 말인데, 비끼내에서 화개천과 합류하여 도화담리 쪽으로 흐름. 불교적 해석에 따른 지명으로 성주산의 목단이 이곳에 와서 핀다는 뜻에서 화개(花開), 또는 개화(開花)라 불림
하개천		보령공원묘지가 있는 봉화산 줄기 계곡에서 발원하여 동쪽으로 흐르는 개화리 남쪽에 위치한 작은 소하천임
대나무 화석		하개천 변 바위에 있는 대나무 화석으로, 자연사와 지질을 공부하는 학생들이 자주 탐방을 나온다고 함
남포 오석	 	남포오석은 웅천읍, 남포면, 미산면, 성주면, 청라면 등에서 생산되지만 옛날 이 지역이 모두 남포현 관할지역이어서 총칭 "남포 오석" 이라고 부름. 웅천은 전국 최고의 오석 생산지로 고려 때부터 큰 규모로 발전하여 원석산지인 남포면 월전리, 웅천읍 수부리에서 번성하기 시작했음 웅천, 미산, 성주, 남포, 청라 등지에서 채석허가를 받아 직접 오석을 채취하고 있으나 현재는 부존 자원량이 많지 않음
농산물	양송이 버섯과 취나물	마을 주민 중 몇 사람이 양송이버섯을 재배하고, 취나물을 재배하여 소득을 올리고 있음

2-3. 문화적 자원

<표 Ⅱ-4> 개화3리마을 문화적 자원

자원명	이미지	내용
은골		하개(下開) 서남(西南)쪽에 자리한 마을을 「은골」이라고 부른 다. 은동(隱洞)이라고도 부르는 마을인데, 산에 접하여 아늑한 마을이라 은동(隱洞),「은골」이라고도 부르며 옛날에 은광(銀鑛)도 있었음. 마을 주민들이 하개천의 물고기가 숨어있다는 어은골에서 유래했다고 증언함
사기점골		중개(中開) 동(東)쪽에 있는 골짜기를 「사기점골」이라고 부름. 지난날에 사기점이 자리하였던 골짜기라 「사기점골」이 라고 부름. 보창산업 입구 오른쪽 마을을 가리킴
구억말		하개(下開) 서(西)쪽으로 마을이 있는데 이 마을을 「구억말」 이라고 부름. 한 구석에 자리한 마을이라 「구석말」이라고 부르던 것이 변하여「구억말」이라고 부름. 삼거리 마을 경로당에서 멀리떨어져 별도의 작은 경로당이 있음
비끼내 모롱이		성주에서 약 6km쯤 떨어진, 「개화」에서 「도화담」으로 가는 다리의「내」를 말하는데 성주사 전성시에 승려가 많아 쌀씻는 물이 거기까지 비쳤다 하여 지금도 빗기내라 부름. 개화(開花)마을 남쪽으로 흐르는 내를 「비끼내」라고 부르고 옆으로 자리한 모롱이를 「비끼내 모롱이」라고 부름. 삼거리(三巨里) 동쪽에 자리해 있는데 비끼내 옆으로 모롱이가 있다 해서 「비끼내 모롱이」라고 부름. 예전에 이곳에 성황당도 있었다고 함
삼거리		중개(中開) 아래 쪽에 마을이 있는데 이 마을을 삼거리(三巨里) 라고 부름. 마을에 웅천(熊川), 도화담(桃花潭), 대천(大川)으 로 가는 세 갈래 길이 있다 해서 삼거리(三巨里)라고 부름

2-4. 사회적 자원

<표 Ⅱ-5> 개화3리마을 사회적 자원

자원명	이미지	내용
보령시 모란공원	 	성주면 개화리 산42-6번지에 위치해 있는 보령시 공원묘지로, 개화리 마을주민 중 몇 사람이 묘지 이·매장에 주민이 고용되어 있으며, 마을 매점과 식당도 운영하고 있음. 또한 개화마을에서 생산된 오석도 비석으로 사용되고 있음. 마을 주민들은 5월에 묘지 주변에 조성된 철쭉 꽃이 만개할 때 너무 아름다워 웨딩 촬영장소로도 이용된다고 함
개화3리 경로당	 	20년 전에 지어진 개화3리에 있는 마을주민들의 경로당으로, 마을회의 및 노인들의 쉼터로 제공되고 있음. 구억말의 경우, 거리가 멀어 별도의 경로당을 운영하고 있음
보창산업		1992년에 설립된 보창산업은 석산을 개발하는 사업을 시작으로 현재 석가공, 레미콘, 아스콘 등으로 사업을 다각화함. 석산 개발이 환경을 파괴한다는 인식을 불식시키기 위해 복구에 힘을 쏟고 있다. 채석과 함께 복구를 진행하고 있음. 보창산업은 예술·문화·과학·스포츠에 대한 지원 뿐 아니라 사회적·인도적 차원에서 이뤄지는 공익사업에 대한 지원 등을 행하는 메세나 기업으로 알려지고 있으며 '오석과의 만남' 전시회를 대천 해수욕장에서 개최함

3. SWOT분석

3-1. SWOT분석

강점(S)

- 폐광지역 지원 자금
- 인접한 관광시설(자연휴양림, 돌 문화공원, 석탄박물관 등)
- 마을 내 기업의 적극적인 협조
- 오석을 활용한 마을 특산물의 경쟁력

약점(W)

- 사회적 혐오시설 입지(공원묘지)
- 주민들의 참여의지 약함
- 폐광지역과 비폐광지역으로 이분화
- 주거지역이 이분화되어 있어, 전체 주민 간 소통 부족

기회(O)

- 폐광기금과 일반농산어촌개발사업 자금의 상호보완적 활용
- 머드축제로 인한 보령의 높은 인지도
- 수도권에서의 보령시의 접근성이 좋음
- 특이하고 희소성 있는 것들에 대한 사회적 관심 증가
- 현장학습 등 학교 외 교육의 확산
- 귀농귀촌의 점진적 확산 및 정착
- SNS의 전파력과 다양한 홍보 전략
- 생태관광 및 걸기 체험에 대한 관심 증가

위협(T)

- 유사한 형태의 농어촌마을의 증가
- 농촌마을의 차별성 없는 계획과 개발의 증가

- 농촌 노령화 및 농촌마을 지지기반 인구의 감소
- 세분화되는 소비자 욕구(Needs)

3-2. 전략과제도출

강점강화-기회활용 전략(S-O)

- 마을과 인접한 관광자원을 활용하여, 방문객들을 유도할 수 있는 프로그램 구축

강점강화-위협극복 전략(S-T)

- 마을 내 특산품인 오석을 활용하여, 실생활에 사용할 수 있는 종류의 제품들을 활용한 개인 취향에 맞춘 전략 상품 개발

약점보완-기회활용 전략(W-O)

- 폐광지역과 일반지역으로 이분화 되어 있는 구조를 그대로 활용하여, 폐광지원자금은 폐광지역에 유치하고, 일반농산어촌개발사업은 일반지구에 진행하여, 연계하는 방안 모색

약점보완-위협극복 전략(W-T)

- 마을자원에 대한 보존과 각 자원별 연계를 통해 타 마을과의 차별성을 꾀하고, 마을 주민 스스로의 역량을 강화하여, 성공적인 사업추진을 위한 전략적 노력이 필요함
- 또한 마을 간 네트워크를 형성하여 부족한 부분을 채우는 상호 보완을 통해 다 함께 잘 사는 마을을 만드는 노력이 필요

III.

테마·과제 발굴워크숍

1. 워크숍 개요
2. 워크숍 준비
3. 마을 테마 선정
4. 비전체계 수립
5. 주민소감 및 총평

1. 워크숍 개요

1-1. 목적

▌자원 찾기 및 테마 발굴을 통한 비전체계 작성

- 마을 주민들이 평소 인지하지 못한 마을의 다양한 자원을 새로운 시각으로 바라볼 수 있게 하고, 대표자원을 활용한 테마를 이끌어 내도록 함

▌탄 채굴사업이 중단되고 마을의 경제적 활력이 떨어진 폐광지역 마을에 대하여 주민주도의 마을자원의 활용과 발전 방안을 도출하여, 경제적 활력 및 일자리를 창출하여 주민들의 자긍심과 함께 애착심을 고취시킴

1-2. 효과

- 숨은 자원을 찾아 마을만의 특성을 살린 마을테마와 비전체계를 수립
- 주민주도, 상향식 마을개발의 초석이 됨

1-3. 추진계획

- 일　　시 : 2016. 06. 13(월) 13:00 ~ 17:00
- 장　　소 : 보령시 성주면 개화3리 경로당
- 참 석 자 : 개화3리 마을 주민, 센터, 퍼실리테이터 등 총 40명
- 진 행 자 : 최상일(메인), 강미선, 양순애, 김두순(테이블)
- 세부일정

<표 Ⅲ-1> 개화3리 테마·과제 발굴 워크숍 세부일정

시 간	주 제	주요내용
13:00~13:15	회의 준비	조 구성 및 자리배치, 회의목적 소개
13:15~13:30	아이스브레이킹	서로 짝을 지어 얼굴 그리고, 별명 짓기
13:30~14:30	마을자원 찾기	지도위에 마을 자원 찾기, 대표자원 선정
14:45~15:00	공간 나누기	마을 공간의 특서에 따라 공간 구획
15:00~16:00	사업 및 과제 도출	마을에 필요한 사업도출 중점사업 및 추진과제 정리
16:00~17:00	마을 비전 설정	개화3리 마을의 비전 설정 및 비전체계도 작성

Ⅲ 테마·과제발굴워크숍

2. 워크숍 준비

2-1. 마을 둘러보기

마을 경관

- 개화 3리는 마을의 북쪽에서 남쪽으로 흐르는 따라 성주천을 따라 형성된 상개(1리), 중개(2리), 하개(3리)마을 중 가장 하류에 위치한 마을로 보령, 웅포, 부여로 나가는 개화삼거리 주변에 형성된 마을임
- 마을 서쪽 웅포로 넘어가는 고개에는 총면적 174,283㎡의 면적에 묘지와 납골당을 갖춘 보령시 모란 공원이 조성되어 있는데, 묘지 입구 주변에 철쭉꽃 화단이 조성되어 지나는 사람들의 발길을 잡는다 함
- 보령시 모란공원이 있는 봉화산 줄기에서 발원한 하개천은 은골, 구억말 앞, 사기점골, 개화 삼거리를 지나 비끼내에서 성주천과 합류하는 소하천으로 하천 변을 따라 농경지가 펼쳐져 있음
- 개화3리 남쪽 사기점골이 있는 산은 보창산업에서 운영하는 석산개발이 진행되고 있어, 채굴한 흔적이 멀리서도 보이지만, 최근에는 채석한 자리를 복원하는 일도 진행되고 있어 산림경관이 어느 정도 복원될 것으로 보임



<구억말에서 바라본 은골 풍경>



<하개천을 따라 펼쳐진 콘크리트 도로>

- 개화 삼거리에는 20년 전에 지어진 경로당(정자, 운동시설)이 있어 마을 노인들의 모임방 겸 회의장소로 이용되고 있으며, 하개마을에서 서쪽으로 500m 정도 떨어진 구억말은 마을 옆에 별도의 콘테이너 경로당이 따로 있음

- 성주천을 따라 개화 2리부터 3리 마을 주변에는 도로를 따라 여러 개의 석재가공공장이 있어, 원석과 가공한 돌이 주변에 산재되어 있고 공장 풍경이 펼쳐져 있음
- 봉화산 줄기에서 발원하여 흐르는 하개천 변을 따라 시멘트 포장 농로길이 조성되어 있고, 여기에 개복숭아 나무 심어 주민들의 산책로를 조성해 나갈 예정이라 함

2-2. 주민 인터뷰

노인회장

- 마을은 원래 질 좋은 남포오석 생산으로 유명한 마을로, 한때 석탄광산도 있다가 폐광되었고, 특별한 농특산물 자원도 빈약하고, 현재 주민들의 직업이 다양한 마을임
- 남포오석 생산량은 많이 줄어들고 있는데, 중국산 오석의 수입으로 가격경쟁력이 떨어져 있어, 석탄 광산 폐광, 오석 생산량 감소를 대체할 소득창출 방안이 필요한 마을임

이장

- 주민은 200명 정도 되지만 농토가 적고 직업이 다양하여 농산물 특화시키기 어렵고 주민들이 한자리에 모이는데 어려움이 있음
- 2012~13년 충청남도 희망마을 만들기 1단계 병아리 사업을 진행하여, 하개천 주변에 개복숭아 나무 심기, 산책로 조성 등을 진행하였지만, 주민교육이 부족하고 다른 연계 지원사업도 받지 못했음
- 마을에는 대동회, 부녀회, 노인회의 모임이 있고, 석탄광산에서 일했던 주민들 일부가 장애등급을 받은 분이 있지만, 오래전부터 오석 가공을 해온 마을이라 돌조각, 재래 옷 제작 등 손재주가 뛰어난 주민들도 살고 있음

권혁웅(보창산업 대표)

- 마을을 발전시키기 위해 전북완주로 선진지견학을 다녀왔으며, 은골마을 농업법인을 조성 중에 있음

- 철쭉꽃이 아름다운 모란공원, 다양한 전설과 농촌경관이 있는 은골, 하개천을 따라 마을사업을 진행하여 마을의 새로운 활력을 불어 넣을 필요가 있음
- 지방자치경영연구소(김준호 교수) 등으로부터 다양한 마을 발전에 대한 자문을 받고 있으며, "별이 쏟아지는 은골마을"로 마을의 테마를 정하고 발전시켜 나갔으면 좋겠음



<경로당 2층에서 주민들과 인터뷰를 진행>

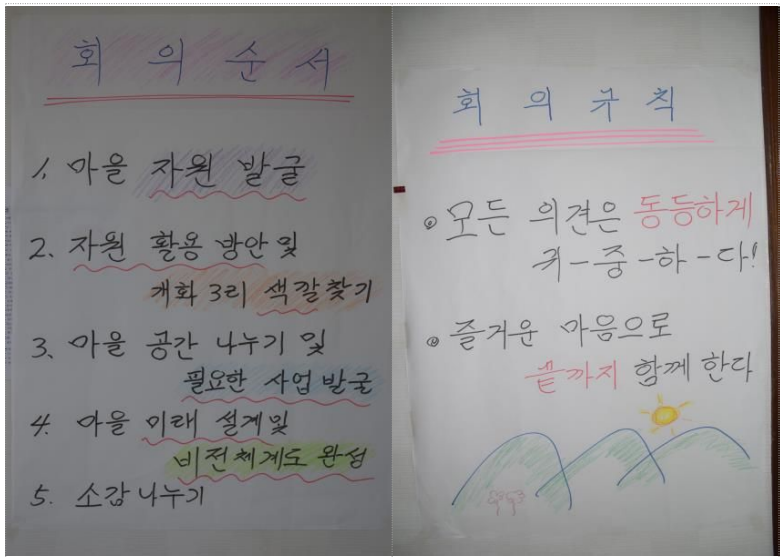


<모란공원 전망대에서 공원과 마을을 조망하며>

3. 마을 테마 선정

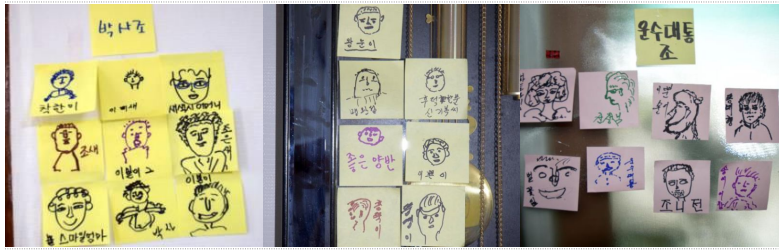
3-1. 회의 안내

▌동요 '고향의 봄'을 함께 부르며 회의에 마음과 분위기 모으기를 한 후, 오늘 회의 순서와 회의 규칙을 소개함



▌마음열기(아이스브레이킹) : 서로의 얼굴을 그리고 별명 붙이기

- 3개의 조로 나누어, 조별로 2명씩 짝을 지어 포스트잇에 이름을 쓰고, 얼굴 그리기를 한 후, 서로의 별명을 지어주며 분위기를 모음
- 조별로 잘 그린 그림이나, 특이해 보이는 별명을 가진 사람을 뽑고, 오늘 회의는 마을의 특징과 색깔을 함께 찾아나가는 회의라 설명함



3-2. 기대와 우려

▌오늘 회의에 대한 기대와 우려, 마을에 대한 기대와 우려를 생각하게 하고 말하게 함으로써 회의에서 발언의 경험이 없는 주민들의 의견내기 연습을 통한 자연스런 의견내기 유도

▌주민들의 기대

- 단합을 하면 무엇이든 할 수 있다.
- 장기적으로 지원을 받지 않고도 성공하는 마을이 되었으면 좋겠다.
- 우리 마을에 도시가스가 들어왔으면 좋겠다.
- 잘사는 마을이고 싶다
- 이장님의 의견을 따라야 한다.
- 소득사업을 발굴해서 마을이 잘살았으면 좋겠다.
- 무슨 이야기를 하는지 들으러 왔다.
- 낚시터를 만들어서 소득사업을 했으면 좋겠다.
- 서로 도우며 사는 마을이면 좋겠다.

- 요양원을 지었으면 좋겠다.
- 곰솔나무를 살렸으면 좋겠다.

주민들의 우려

- 분열이 생길 수 있다.
- 욕을 안 먹는 사업을 해야 한다.
- 우리 마을의 자원을 찾아야 한다.

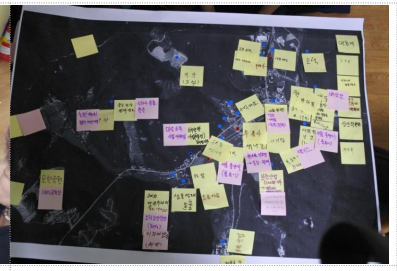
3-3. 마을자원 찾기

마을자원지도 그리기

- 인쇄 해온 마을 지도를 함께 보며 주요한 지형과 지명을 찾아 기입하고, 조원들의 집을 찾아 표시하며 마을 지도의 위치를 익힘
- 개화3리 마을이 갖고 있는 자원을 찾아 지도 위에 표시함



마을자원과 활용방안 찾기 – 운수대통조



마을자원 찾기 – 박사조



마을자원 찾기 – 왕눈이조



마을차원 찾기 – 운수대통조

III 테마·과제발굴워크숍

마을 대표자원 찾기

- 조별로 찾은 대표자원을 볼거리, 먹거리, 이야기거리, 공동체문화 등으로 나누어 구분 한 후, 조별로 돌려보며 자원을 공유하고 빠진 자원을 보충함
- 조별로 도트스티커 5장으로 4개의 영역에 투표한 후, 마을의 중요한 자원에 대하여 1장 더 투표하여 조별로 마을 대표자원을 선정함(조별로 돌려가며 2장씩 더 투표함)

조이름	대표자원	대표자원
1조 박사조		• 농사지을 때 쓰던 하개천(13) • 모란공원(11) • 양송이버섯(12) • 달달한 항암 마을(2) • 향좋고 건강한 취나물(4) • 막걸리 동동주(4) • 산제당(3) • 고래골(5(• 추석 콩쿨 노래자랑(5)
2조 왕눈이조		• 식산 – 오석(11) • 태양광사업예정지 도유림(8) • 하개천(4) • 탄광 지하수 용출(2) • 포도밭(2) • 취나물(3) • 양송이 재배장(3) • 방아뜰(1), 은골마을(2), 사기점(1) • 마을회관 식당, 민박활용(6)
3조 운수대통조		• 개화3리 마을회관(6) • 모란공원(3) • 취나물 농장(1) • 폐광 양송이 재배장 활용(7) • 양송이 재배장(3) • 방아뜰 • 비끼내 다슬기체험장(6) • 모란공원·폐광 폐키지 체험(16)

우리 마을 대표자원을 통해 마을 특성(테마) 표현해 보기

▪ 조별로 찾은 대표자원을 발표하며 공유하고, 우리 마을을 한마디로 표현하여 정리 한 후, 함께 공유함

마을 키워드, 특색	우리 마을은?
• 깨끗한 물, 검은색(오석, 폐광) • 애들 뛰어놀기 좋은 마을 • 시집오면 이웃이 내 형제간이 되는 마을 • 흥이 있는 그래서 즐거워요 • 집집마다 꽃이 피어 환하고 좋아요	• 별이 쏟아지는 은골마을 • 흥이 있어 즐거운 마을 • 오석 줄기 비끼내 마을 • 생명의 근원인 물, 검은 보석 오석

III 테마·과제발굴워크숍

마을 대표자원 종합 정리: 활용방안을 중심으로

구분	마을 자원	활용방안
볼거리	· 개화3리 마을회관, 모란공원, 교회수련원 · 대명예석, 동일석재공장, 보창산업 · 하개천(공원화, 잡초제거, 운동코스, 화단 만들기) · 사기점산, 옥마산(등산로 있음) · 송주천, 뒷골 깊은 계곡, 깨끗한 물 · 폐광 갱도(충남탄광 말재 갱도) · 태양광 사업 예정지 도유림	· 하개천 공원화 - 잡초제거, 운동코스, 화단 만들기 · 옥마산 등산로정비 · 폐광 갱도 활용방안 · 도유림에 태양광 사업 실시
먹거리	· 양송이 버섯(양송이 재배장, 폐공양송이 재배장) · 취나물농장(건조장, 포장 판매, 체험 견학, 직판장) · 막걸리 동동주, 수수엿, 시루떡, 손두부,(체험프로 활용) · 포도밭, 매실, 마늘, 복숭아나무(액기스) · 소 축사(오리 농장 운영), 고추,	· 폐광갱도 양송이 재배장 활용 · 취나물 이용 건조장, 포장 판매, 체험견학, 농산물 직판장 개설 · 개복숭아 나무 액기스 · 오리체험농장 운영
이야기거리	· 비끼내(성주사 승려들이 씻은 쌀 물이 비친 내, 다슬기 체험장, 음식 개발) · 고래골, 은골, 말재, 구억말, 으뜸, 사기점, 방아뜰, 넘은골 · 모란공원- 폐광 연계(패키지 체험, 원석, 제례문화, 조각체험 등) · 원일석재, 상신석재, 삼호석재, · 산제당(복원, 물 나오는 곳 있음)	· 비끼내 전설활용 스토리텔링 및 다슬기 체험장 마련 · 모란공원- 폐광 연계 패키지 프로그램 운영(운석, 제례문화, 조각체험 등) · 산제당 복원

▌마을 대표자원 종합 정리 : 활용방안을 중심으로(계속)

구분	마을 자원	활용방안
공동체문화	· 마을회관,(식당, 매점, 수박 - 마을 소득사업) · 추석 때 콩클대회(노래자랑, 마을잔치) · 돌 조각가 - 전용선님 마을 이야기 – 임인순 선생님 효부상 - 이용호 음식 만들기 – 김용례님 · 부녀회 효도관광 · 성산 작목반, 양송이 성주작목반, · 교회 수련관(숙박 - 협의) · 노인회, 대동회 · 개화3리 마을 법인 추진	· 마을회관 활용 소득사업 (식당, 매점, 숙박) · 마을 인력자원 활용 – 스토리텔링 등 체험프로그램 · 개화3리 마을 법인화 추진
종합의견	• 마을 주민 몇 명이 양송이 농장 운영과 취나물 재배로 소득을 창출하고 있어, 농장, 체험, 법인 구성 등에 대한 주민들의 관심이 반영됨 • 마을 서쪽 산줄기에 자리한 모란공원과 폐광 갱도를 마을의 중요한 자원으로 인식하고 있어, 이를 활용하고 연계할 수 있는 활용방안이 많이 도출됨 • 오석생산과 석재 가공에 종사하는 마을 주민들이 있어, 예부터 전해 내려오는 오석 및 체험프로그램 개발에 관심이 있음	

III 테마·과제발굴워크숍

4. 비전체계 수립

4-1. 마을 공간 구획하고 사업 발굴

▌마을의 공간 특성에 따라 공간을 구분하여 이름을 정하고, 공간에 따라 필요한 사업을 발굴함

박사조	공원지역	화장장 유치, 놀이공원
	폐광지역	장아찌 젓갈 저장소
	농지	양송이 퇴비 재활용사업, 마을공동농장 운영, 영농법인 구성
	산림지역	소득사업 취나물, 태양광시설, 전원단지 조성
	주거지역	민박사업, 운동시설, 소득사업 가공시설
	석산단지	오석 공예품 단지 조성
왕눈이조	하개천 경관지역	하개천 정비 사업, 잡초 제거, 가로수 심기, 다리설치, 운동기계설치, 정자설치, 데크 설치, 산책로 정비, 하개천 활용 방안 마련, 수영장 설치, 복숭아 길 정비
	무사안녕 산제당	산제당 복원, 스토리텔링, 마을 해설사 양성, 추석 노래자랑 개최
	먹거리 왕성한 지역	농산물 공동판매장 조성
	오석 폐광활성화 지역	전기기반시설, 새우젓 보관창고, 마을공동보관창고로 활용
	폐광촌 옆	느티나무쉼터 조성, 정자 설치, 화단 정비, 산책로 정비
	꽃 천지 주거지역	삼거리 횡단보도, 신호등 설치, 삼거리 주변 인도 확보 마을 안길 꽃길 조성, 소일거리 개발, 빈집 정비 및 철거, 빈집 리모델링(숙박 공간 활용)
	석산단지	오석 공예품 단지 조성
박사조	명당(묘지)구역	놀이기구 설치, 제례 체험, 장례 문화 체험, 공포 체험, 밤 따기 체험
	은골 구역	생태체험, 하개천 정비, 물고기 잡기체험, 스토리텔링 교육
	하개천 구역	하개천 산책로 조성, 돌 조각길 조성,
	비끼내 구역	다슬기 체험장, 화석 체험장
	태양광 지역	태양광 발전 시설, 폐광 연계한 패키지 프로그램 개발
	폐광지역	폐광 수영장설치, 폐광 정비
	검은노다지 구역	오석 체험시설, 탁본 뜨기
	양송이 구역	양송이 하우스



- 주민들은 주거지역, 하개천 지역, 모란공원지역, 폐광지역, 산림지역 등으로 구분하였고, 은골 구역, 비끼내 구역, 산제당 구역 등으로 세분하여 구분한 조도 있었음
- 공간의 특성에 따라 마을을 구분하여 마을에 필요한 사업을 발굴하였는데, 다양한 사업이 발굴되었음

4-2. 마을 사업 구분 및 중점 도출

마을사업 분류 및 중점과제 도출

- 공간별로 도출한 사업을 바탕으로 기반시설 및 복지사업, 마을 경관조성 사업, 소득체험사업으로 구분하여 사업을 구분함
- 조별로 나누어 기반시설 및 복지사업, 마을경관사업, 소득체험 사업 등을 맡아 해당되는 조에 해당되는 사업을 넘겨주고 중복되는 사업은 빼고 분류함
- 모아진 사업들을 비슷한 사업끼리 묶은 후, 추진과제를 도출한 후, 도트 투표를 통해 마을 주민이 원하는 중점사업을 발굴함

■ 마을기반시설 및 주민복지 사업		
일반 농산 어촌 사업	주민안전시설	삼거리 주변·차로변 인도 확보(9), 삼거리 신호등 설치(5), 삼거리 횡단보도 설치(7), 빈집 정비, 빈집 철거, 빈집 리모델링,
	마을 안길 꽃길 조성	마을 안길 꽃길 조성
	주민 행복 프로그램	운동시설(13), 스토리텔링, 마을 해설사 육성

폐광 지역 지원 사업	복합관 조성	먹거리식당, 체험관 등 숙박시설(1), 폐광수영장 조성
	태양광 발전 시설	태양광 발전 시설(8)
	전원단지	전원 주택 단지 조성
■ 마을경관조성 사업		
일반 농산 어촌 사업	하개천 정비사업	잡초 제거, 화단 설치, 은골 입구~수양관까지 하개천 정비(14), 가로수 심기, 돌조각 공원 조성,
	하개천 냇가 살리기	하개천 산책로 조성, 정자 설치, 운동 기계 설치, 데크 설치, 수영장 설치, 다리 설치(18)
	담장정비사업	오석 담장 화단 조성(7)
	느티나무 쉼터 조성	팔각 정자 설치, 산책로 조성
폐광 사업	전원단지	전원 주택 단지 개발

■ 마을 소득체험 사업		
일반 농산 어촌 사업	체험프로그램	화석 체험장, 공포 체험 개발, 오석 체험 프로그램, 소원 비는 체험프로그램 만들기, 탁본 뜨기
	생태체험	밤 따기 체험, 다슬기 체험장 조성(3), 놀이 기구 설치(4), 물고기 잡기 체험, 다슬기 이용 음식 개발,
	소득사업	민박사업(4), 마을 공동 농장(5), 농산물 공동 판매장(2)
폐광 지역 지원 사업	살기좋은 오석마을	태양광 시설, 폐광 전기 기반 시설, 화장장 유치, 장아찌 젓갈 저장소, 폐광 갱도 정비





종합 의견	• 마을 사업을 분류 후 주민들의 의견을 물은 결과 주민들은 마을 삼거리 주변의 교통안전시설(신호등, 횡단보도, 인도) 설치, 마을 공동농장 운영, 하개천 주변 정비사업 등 주민들의 생활의 불편을 실질적으로 개선하는 일에 관심이 높았음 • 폐광지역 활용에 대해서는 오석과 묘지 공원을 연계하여 프로그램을 진행 하자는 의견, 도유림에 태양광 설치, 폐광 갱도를 활용한 저장시설 설치나 체험프로그램 운영에 관심이 높은 것으로 나타남

4-3. 전략과제 및 비전 도출

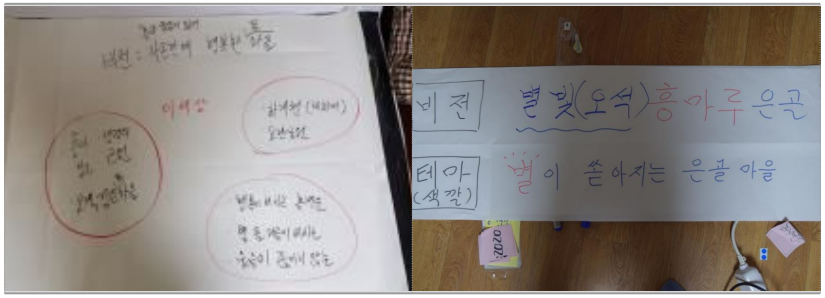
부문별 전략과제 도출

- 사업을 종류별로 분류하고 추진과제를 설정한 후, 부문별 전략과제를 합의를 통해 결정함

기반시설 및 복지사업	행복이 비치는 홍겨운 은골마을
경관조성 사업	별•돌•마음이 비치는 은골마을
소득체험 사업	웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을

마을 테마 및 비전 도출

- 앞서 도출한 마을의 키워드 및 특징을 바탕으로 테마를 도출 결과, 얼마 전부터 마을 홍보를 위해 이용해 오던 "별빛이 쏟아지는 은골"마을로 하자는 의견에 따라 테마를 결정함
- 개화3리 마을의 비전을 조별로 아이디어를 받아 정리한 결과, 별빛과 오석, 그리고 주민들의 행복을 담은 홍을 넣어, **"별빛 오석 홍마루 은골"**로 합의하여 결정함



4-4. 비전체계도 작성

비전	별빛 오석 홍마루, 은골					
테마	별이 쏟아지는 은골마을					
전략과제	행복이 비치는 홍겨운 은골마을		별•돌•마을이 비치는 은골마을		웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을	
	추진과제	세부사업	추진과제	세부사업	추진과제	세부사업
추진과제 • 세부사업	주민안전시설	•삼거리 인도 확보 및 신호등 설치 •횡단보도설치 •빈집정비 및 철거 •빈집 리모델링	하개천 정비사업	•잡초제거 •화단 설치 (은골 입구-수양관) •하개천 정비 •가로수 심기 •돌조각 공원 조성	체험프로그램	•화석체험장 •공포체험개발 •오석체험프로그램 •소원빌기 체험 프로그램 만들기 •탁본뜨기
	마을 안길 꽃길 조성	•마을 안길 꽃길 조성	하개천 냇가 살리기	•하개천 산책로 조성 •정자 설치 •운동 기계 설치 •데크 설치 •수영장 설치 •다리 설치	생태체험	•밤따기체험 •다슬기 체험장 조성 •놀이기구 설치 •물고기잡기 체험 •다슬기 이용 음식 개발
	주민행복프로그램	•운동시설 설치 •스토리텔링 •마을 해설사 육성	담장정비사업	•오석 담장 화단 조성	소득사업	•민박사업 •마을공동농장 •농산물공동판매장
			느티나무쉼터 조성	•팔각정자설치 •산책로 조성		
	복합관 조성	•식당 체험관 및 숙박시설 •폐광 수영장 조성	전원단지	•전원주택단지 개발	살기좋은 오석마을	•태양광시설 •폐광전기기반시설 •화장장 유치 •장아찌 젓갈저장소 •폐광 갱동 정비
	태양광 발전 시설	•태양광 발전 시설				
	전원단지	•전원 주택단지 조성				

- 4시간의 워크숍을 통해 주민들이 만든 마을 발전 비전체계도를 마을리더, 마을에서 제일 오래사신 분이 함께 올리며 기념 사진을 찍으며 워크숍을 마무리함



III 테마·과제발굴워크숍

5. 주민소감 및 총평

5-1. 주민소감

주민

- 우리 마을에 대해서 여유롭게 다시 한 번 생각할 수 있는 계기가 되었다.
- 마을의 특색이 없다고 되었다.
- 마을 일을 생각하며 자유롭게 이야기할 수 있어 좋았다.
- 우리 마을발전을 위해 함께 화합하여 할 일을 많음을 느꼈다.
- 재미있고 유익한 시간이었다.

5-2. 진행자 총평

주민역량

- 포럼에 다양한 연령대의 주민이 참석하여 자유롭게 이야기를 나누어본 결과, 자주 모임을 갖는 마을 리더와 일반 주민들 사이에 인식의 차이가 커, 향후 자주 모임을 통해 마을발전의 비전을 공유하고, 주민역량강화사업을 진행할 필요가 있음
- 연령대가 높은 할머니들이 많은 조에서는 마을에 대한 다양한 이야기와 함께, 교통안전 생활의 불편을 느끼는 다양한 아이디어가 도출되어 의미 있는 포럼이었음

진행결과

- 하개천을 따라 뒷골, 은골, 사기점골, 대나무화석, 비끼내 등이 전설과 지명, 자연생태 자원이 산재하여 하개천 주변을 정비하고 생태공원화하여 마을의 환경과 경관을 개선하고, 향후 농사-생태-가공-오석 체험 등을 활성화할 수 있는 가능성이 있음
- 폐광 갱도의 활용에 있어서는 젓갈과 장류 저장시설, 양송이 재배장, 폐광지하수를 활용한 물놀이장 등으로 활용하자는 다양한 의견이 나와 향후 긴밀한 주민협의를 통해 활용방안을 구체화할 필요가 있음

- 마을 서쪽의 모란공원의 활용에 대해서는 놀이시설 설치, 공포체험프로그램, 제례문화 프로그램 운영 등의 사업이 도출되었지만, 타당성이 있는지 관계자와 전문가의 의견을 바탕으로 정리할 필요가 있음
- 마을의 특성과 색깔을 바탕으로 마을의 테마를 정리하고자 하였으나, 이전에 리더를 중심으로 정리한 "별빛 쏟아지는 은골마을"로 하자는 의견에 따랐는데, 개화3리의 전반적인 특성이 담기지 않은 아쉬움이 있어, 다음 회차 포럼에서 테마와 비전을 함께 전문가의 의견을 받아 검토할 필요가 있음
- 전체적으로 참여 분위기는 높았으나, 마지막 비전 도출 단계에서 장시간의 회의로 많이 지쳐있어 주민들의 참여와 의견을 보다 적극적으로 수렴하여 결정하지 못한 아쉬움이 있음

향후 진행내용

- 향후, 하천을 따라 경관이 잘 조성된 마을이나, 특별한 자원이 없음에도 다양한 체험프로그램 운영이 활성화된 마을을 대상으로 선진지 견학이 이루어졌으면 함
- 다음 회차의 현장포럼은 이번 회의 결과를 바탕으로, 전문가와 컨설턴트가 참여하여 가능한 사업이 무엇인지, 폐광 지역 활성화 사업으로 타당한 사업이 무엇인지 면밀히 검토하며 사업과제와 비전을 다시 한번 검토하여 보다 명확한 사업과 비전을 결정할 예정임

III 테마·과제발굴워크숍

※ 기타 진행 사진



Ⅳ. 마을컨설팅

1. 마을비전 검토 및 재설정
2. 목표 및 실천전략
3. 단계별 발전전략
4. 폐광지역진흥지구 대체산업육성 전략

1. 마을비전 검토 및 재설정

1-1. 마을비전 검토

▌마을 비전 재설정

비전	별빛 오석 흥마루, 은골					
테마	별이 쏟아지는 은골마을					
전략과제	행복이 비치는 흥겨운 은골마을		별•돌•마을이 비치는 은골마을		웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을	
	추진과제	세부사업	추진과제	세부사업	추진과제	세부사업
추진과제 • 세부사업	주민안전시설	·삼거리 인도 확보 및 신호등설치 ·횡단보도설치 ·빈집정비 및 철거 ·빈집 리모델링,	하개천정비사업	·잡초제거 ·화단설치(은골입구-수양관) ·하개천정비 ·가로수심기 ·돌조각공원조성	체험프로그램	·화석체험장 ·공포체험개발 ·오석체험프로그램 ·소원빌기 체험 프로그램 만들기 ·탁본뜨기
	마을안길꽃길조성	·마을안길 꽃길 조성	하개천 냇가 살리기	·하개천산책로조성 ·정자설치 ·운동기계설치 ·데크설치 ·수영장설치 ·다리설치	생태체험	·밤따기체험 ·다슬기체험장조성 ·놀이기구 설치 ·물고기잡기 체험 ·다슬기 이용 음식 개발
	주민행복프로그램	·운동시설 설치 ·스토리텔링 ·마을해설사 육성	담장정비사업	·오석 담장 화단 조성	소득사업	·민박사업 ·마을공동농장 ·농산물공동판매장
			느티나무쉼터조성	·팔각 정자 설치 ·산책로 조성		
	복합관조성	·식당 체험관 및 숙박시설 ·폐광수영장 조성	전원단지	·전원주택단지 개발	살기좋은 오석마을	·태양광시설 ·폐광전기기반시설 ·화장장 유치 ·장아찌 젓갈저장소 ·폐광 갱동 정비
	태양광발전시설	·태양광 발전 시설				
	전원단지	·전원 주택단지 조성				

검토의견

- '별빛 오석, 홍마루 은골'으로 비전을 제시하였으며, 이는 지역의 특산품인 오석을 통해, 마을 발전의 기반으로 삼아 주민이 행복한 은골마을로 만들겠다는 표현
- '별빛 쏟아지는 은골마을'을 테마로 설정하여, 오석이 주는 검은 색과 청정한 자연환경을 가진 은골마을을 주테마로 설정함
- 개화3리는 폐광지역과 일반지역이 나누어져 있어, 폐광자금이 활용될 수 있는 지역이 국한되어 있음
- 이에, 폐광지역과 일반지역에서 단절되지 않고, 연계될 수 있는 계획이 수립되어야 할 것임
- 사업의 내용이 구체적이지 못하고, 규모나 내용적으로 큰 사업들이 많이 요구되고 있어, 사업내용에 대한 충분한 검토가 필요함
- 폐광 기금의 경우, 일반농산어촌개발사업 단계를 거치지 않는다 하더라도, 마을에서 소규모 사업부터 진행하면서, 연계할 수 있는 계획을 수립하는 것이 타당할 것으로 판단됨
- 모든 계획에 있어서 우선순위를 정하고, 사업의 목적이 일부 주민들의 소득향상이 아닌 마을과 전체 주민들에게 영향을 미칠 수 있도록 계획
- 주민들이 사업비를 들이지 않고, 주민들의 단합으로 진행할 수 있는 내용들이 좀 더 추가되었으면 함
- 또한 이러한 많은 사업계획들로 인해, 주민들에게 돌아가는 문화복지 부분들이 구체적으로 표현되고 실천이 가능하도록 진행하여야 함
- 구축되는 시설이나 프로그램이 주민들과 부합되는지와 현재 소비자들에게 어필할 수 있는 것인지가 면밀히 검토되어야 함
- 마을사업을 진행하기 위한 리더와 주민들의 역량강화를 위한 자체적인 교육활동도 필요함

Ⅳ 마을 컨설팅

2. 목표 및 실천 전략

2-1. 목표

행복이 비치는 흥겨운 은골마을(문화·복지)

- 주민들이 스스로 행복을 찾고, 마음이 편안한 마을을 만들고자 함

별·돌·마을이 비치는 은골마을(경관)

- 하늘과 땅이 모두 맑고, 그로 인해 마을이 밝아질 수 있는 청정한 은골마을을 만들고자 함

웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을(체험·소득)

- 방문객과 주민이 모두 즐거운 곳으로 만들고자 함

2-2. 실천전략

행복이 비치는 흥겨운 은골마을(문화·복지)

- 주민안전시설로 삼거리 인도 확보, 삼거리 신호등 설치, 횡단보도 설치, 빈집정비 및 철거, 빈집 리모델링 사업을 진행하고자 함
- 마을 안길 꽃길 조성 사업과, 운동시설 설치, 스토리텔링, 마을해설사 육성 등의 주민 행복 프로그램을 구축하고자 함
- 폐광지역지원을 활용하여, 식당 체험관, 숙박시설, 폐광수영장 등을 통한 복합관 조성과, 태양광 발전시설, 전원 주택단지를 조성하고자 함

별·돌·마을이 비치는 은골마을(경관)

- 하개천 정비 사업으로 잡초 제거, 화단 설치, 은골 입구~수양관까지 하개천 정비, 가로수 심기, 돌조각 공원 조성 등을 진행하고자 함
- 하개천 냇가 살리기를 위해 하개천 산책로 조성, 정자 설치, 운동기계설치, 데크 설치, 수영장 설치, 다리 설치 등을 진행하고자 함
- 오석 담장 화단을 조성하고, 팔각정자 설치와 산책로를 조성하고자 함

웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을(체험소득)

- 화석 체험장, 공포체험개발, 오석체험프로그램, 소원 비는 체험프로그램, 만들기, 탁본 등의 체험프로그램을 구축하고자 함
- 생태체험으로는 밤 따기 체험, 다슬기 체험장 조성, 놀이기구 설치, 물고기 잡기 체험, 다슬기 음식 개발 등을 진행하고자 함
- 소득사업으로 민박, 마을 공동 농장, 농산물 공동 판매장 등을 운영하고자 함
- 폐광 지원 자금을 활용하여 태양광시설, 폐광 전기 기반 시설, 화장장 유치, 장아찌 젓갈 저장소, 폐광 갱도 정비 등을 진행하고자 함

Ⅳ 마을 컨설팅

3. 단계별 발전전략

단기 전략

[공통]

- 마을의 지속적인 발전을 위한 초석을 다지는 과정으로, 사업비를 받아 진행하는 사업보다는 마을 주민 스스로가 할 수 있는 것들을 찾아 실천하는 것이 중요함
- 이 과정 속에서 마을 주민들이 마을 사업 전반에 참여하여 토론과 회의에 의한 개발 문화가 정착이 필요함. 서로의 의견이 동등하다고 생각하며 진행되는 포럼식 회의 문화 정착으로 바람직한 의사결정 문화를 정착이 필요한 시기임
- 무엇보다 마을의 공동체 형성이 중요한 시점에서 일 인(1명, 소위 리더)에 의한 의사결정구조나 마을 이주민과의 대화단절, 마을 주민 노소 간의 이견 등은 마을의 공동체 형성에 방해가 되는 현상이므로 해결이 되어야 함
- 단기에는 마을 주민들이 교육이나 견학, 토론이나 포럼 등의 '하면서 배우는(Learning by doing)'역량 강화(Capacity building)의 시기임을 잊지 말도록 함. 외주 발주에 의한 시설물 설치 등은 우리 마을의 역량강화가 아니라 업체(기관)의 역량강화라는 측면을 이해해야 하고, 고비용 소회 교육 보다는 저비용 다회 교육을 보다 많고 다양한 경험을 축적할 수 있도록 해야 함

[개화3리]

- 개화3리는 소액 규모의 사업부터 진행하면서, 마을의 역량을 키우고, 지속적으로 사업을 연계하는 것이 필요함
- 주민들과 리더의 사업에 대한 이해가 명확하게 이루어질 수 있도록, 자체적인 교육이 선행되어야 함

중기 전략

[공통]

- 중기에는 단기에 집중 또는 집약된 마을의 역량을 한 분야로 표출해서 나아가

는 과정이므로, 단기에 진행해 왔던 과정들의 요소요소를 역량 강화의 활동으로 이해할 필요가 있음. 주민들의 주된 합의가 있어 진행해 오던 방향과 중기에 진행하려고 계획한 사업의 내용에는 괴리가 없어야 하며, 역량의 강화(building)가 일어나는 활동이어야 함. 소규모 사업 등의 마을 소 사업 단계를 거쳐, 처음 그 방향성을 잡고 중규모 사업 단계이므로, 단기와 중기 사이에는 역량의 축적(비슷한 분야 활동에 대한 경험)이라고 하는 논리가 필요함

- 마을의 사업이 소득사업의 경우 법인에 맡겨지게 되고, 소득 외 사업의 경우 마을 추진위원회(이후 운영위원회로 이관)에 맡겨지게 됨. 이때 실질적인 조직의 구성으로 철저한 업무분장이 필요함
- 마을 내부적으로 할 수 있는 것을 시행하는 것도 중요하지만, 외부적으로 요구하는 것을 분석하여 시행하는 것도 필요함

[개화3리]

- 초기 사업 진행의 경험을 바탕으로 연계 사업의 진행하고, 소비 취향에 맞는 프로그램의 지속적인 개발이 이루어져야 함
- 지속적으로 주민들이 사업에 관심을 갖고 참여할 수 있는, 주민 복지 프로그램이 지속적으로 운영되어야 함

장기 전략

[공통]

- 마을의 비전과 테마를 고려한 종합개발의 시기임. 마을의 비전을 이루기 위해 필요한 사업들에 대한 종합적인 고려가 필요하고, 이는 전문적인 컨설팅 기관을 통해 이루어져야 함
- 마을 자체적으로 공동체에 대한 학습이 충분히 이루어진 상태로, 조직 구성원들이 필요한 것들을 반영하여 '우리 마을 만의 제도나 정책'을 만들어 운영해보는 '자치'도 추진될 수 있음
- 하드웨어 쪽으로는 종합개발의 시기이지만, 소프트웨어 쪽으로는 각종 인증이나 사업자 지정 등을 받아야 하는 일종의 평가기간임. 농어촌인성학교, 농어촌체험휴양마을 사업자 지정 등은 마을 운영을 위한 기본적인 인증 및 자격이므로 갖추어놓아야 할 필요가 있음
- 끊임없는 역량강화를 통해 주민 모두가 하나의 공동체로 함께 갈 수 있는

마을 개발이 되어야 함.

- 결과적으로 주민들이 행복한 삶을 살 수 있도록, 비전 달성을 위한 목표를 주민들이 수정해 가며 지치지 않고 앞으로 나가고자 하는 목적의 재확인 필요한 시점임

[개화3리]

- 개화3리는 전원주택단지, 귀농인의 집 등 귀농귀촌인의 적극적인 유입 요소를 개발하여야 함

단계별 사업추진전략

<표 Ⅳ-1> 단계별 사업추진전략

사업		사업추진전략		
		단기(1~2년)	중기(3~5년)	장기(5년이후)
행복이 비치는 홍겨운 은골마을	삼거리 인도 확보	◎		
	삼거리 신호등 설치	◎		
	횡단보도 설치	◎		
	빈집정비, 철거, 리모델링		◎	
	마을안길 꽃길 조성	◎		
	주민 행복프로그램 구축	◎		
	복합관 조성			◎
	태양광발전 시설			◎
	전원단지			◎
별·돌·마을이 비치는 은골마을	하개천 정비사업	◎		
	하개천 냇가 살리기	◎		
	담장정비사업	◎		
	느티나무 쉼터 조성	◎		
	전원단지조성			◎
웃음이 끊이지 않는 행복한 은골마을	체험프로그램개발	◎		
	생태체험개발	◎		
	민박사업		◎	
	마을공동농장		◎	
	농산물공동판매장		◎	
	태양광 시설			◎
	폐광전기기반시설			◎
	화장장 유치			◎
	장아찌 젓갈 저장소		◎	
	폐광 갱도 정비			◎

Ⅳ 마을 컨설팅

4. 폐광지역진흥지구 대체산업육성 전략

- '폐광지역 경제자립형 개발계획(강원대학교, 2010) 발췌 정리

산업분야별 추진 전략

[지역농업의 클러스터화 전략]

▪ 지역농업클러스터란 일정 지역에서 농업의 생산, 유통, 가공, 저장 등 농산업 관련 업체, 지방대학(농대), 농업 관련 연구소, 시군 등이 산학연관 네트워크를 형성하고 상호작용을 통하여 참여업체의 사업기회 확대와 지역농업 혁신의 상승효과를 만들어 내는 집합체(농림부 2004; 김정호,2004:32)

① 생산·유통 주도형 클러스터: 특정 품목의 생산자를 중심으로 하여 신선 농산물의 수출, 유통 등과 관련된 주체들이 상호 협력적인 네트워크를 형성하는 형태로 그 위계성은 수평적인 협력 형태로 할 수 있음

· 수출주도적 농업형: 수출농업단지의 형성을 통해 지역 특산물을 생산하여 수출하는 형태로, 고양의 선인장, 광양의 토마토 등이 대표적인 사례

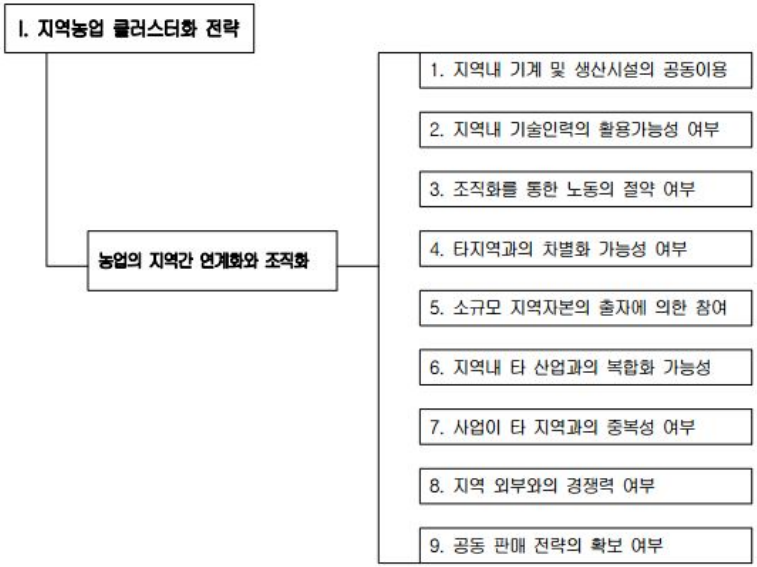
· 주산지형: 당초부터 산지를 형성하고 있는 지역을 중심으로 특화되는 형태로, 충주의 사과, 금산의 인삼, 나주 배, 의성 마늘 생산 단지 등이 대표적인 사례

· 연합브랜드형: 지역을 단위로 하여 하나의 브랜드를 형성하고 생산물을 집하하여 출하하는 형태

② 가공 주도형 클러스터: 특정한 품목의 가공업체를 중심으로 하여 농산물의 단순 가공 및 복합 바이오산업으로의 발전을 위해 관련된 주체가 수직적 연계를 통해 클러스터를 구성하는 형태로, 보성 녹차, 상조 곶감, 순창 장류, 담양 죽세공품, 강화 화문석, 안동 포 등이 대표적인 사례

③ 테마 주도형 클러스터: 다양한 품목 또는 농업자원을 활용하여 공통의 주제를 형성하고 이를 중심으로 생산, 유통, 관광 및 서비스업체 등 관련 주체가 협력하여 네트워크를 형성하는 형태로, 남해 다랭이 마을, 함평 나비축제, 화천 토고미 마을 등이 대표적인 사례

· 지역의 이벤트와 경제활동 과정 자체가 하나의 지역 어메니티 자원화 되는 형태로 테마의 건강성과 환경 친화적 성격이 담겨 있다고 볼 수 있음



[1·2차 연계산업의 육성 전략]

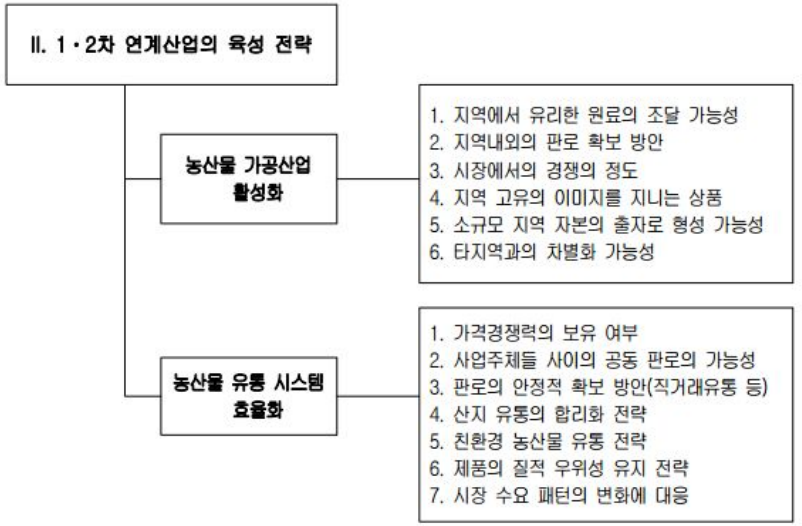
▪ 농산물 가공산업 분야 – 1차 산업인 농업을 기준으로 하여 전후방 연계성을 포괄하는 산업분야. 가치사슬(value chain) 분류에 따른 농식품 산업의 범위에는 종자산업과 농림기자재 사업으로부터 기능성 식품 및 바이오 에너지 산업까지 매우 광범위한 영역을 포괄함(김용택 외, 2009: 9).

– 조건불리지역의 특성을 갖는 폐광지역의 경우에는 농업경쟁력 면에서 우위에 설 수 있는 특성화를 통해 농업생산성의 증대는 물론 지역 고유의 청정 이미지를 활용할 수 있는 전략의 마련이 필요

Ⅳ 마을 컨설팅

▪ 농산물 유통 및 마케팅 분야 – 지역의 농산물의 제조업과의 융합화, 생산물의 판매와 마케팅 등의 3차 산업과의 결합을 통해 지역 산업을 복합화하는 것은 궁극적으로 지역 생산의 부가가치 사슬을 확장하여 고용을 창출하고 지역 생산물의 경쟁력을 제고시켜 소득원을 강화시키는 중요한 전략이 됨.

– 제품의 특성보다는 고객의 필요에 주목하여 상품과 고객의 필요 사이의 불일치를 최소화시키는 것을 의미하는 고객 지향형 마케팅으로 마케팅의 형태가 변화되어야 함

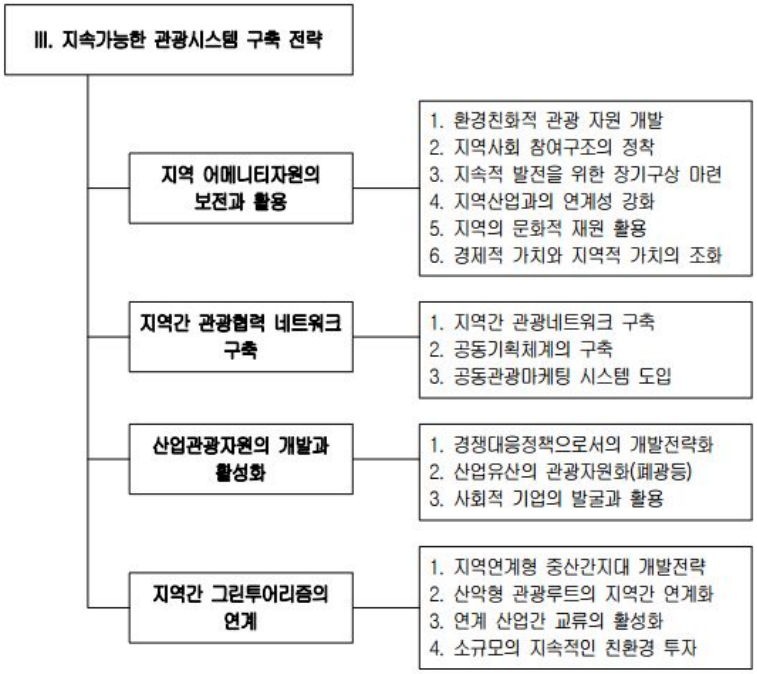


[지속가능한 관광시스템 구축 전략]

▪ 지속가능한 관광이란 세계관광기구(WTO, 1993)의 정의에 의하면 '미래 세대의 관광기회를 보호하고 증진시키는 동시에 현 세대의 관광객 및 지역사회의 필요를 충족시키는 것으로 문화의 보전, 필수적인 생태적 과정, 생물 다양성, 그리고 생명지원 체계를 유지하는 동시에 경제적, 사회적, 심미적 필요를 충족

시킬 수 있도록 모든 자원을 관리하는 것'이라 정의되어 있음(이원희, 2005).

- 지속가능한 관광개발은 세 가지 중요한 축을 상정함. 첫째, 환경적인 어메니티를 유지하고 지속적으로 활용할 수 있도록 해야 함. 둘째, 지역 고유의 정체성을 유지할 수 있도록 지역사회의 문화적 지속성을 보장해야 함. 셋째, 경제적 활성화를 지속시킬 수 있는 방안이 마련되어야 함.



폐광지역 경제자립형 개발사업 - 사례 검토

[추진배경]

- 폐광지역 경제자립형 개발사업의 구상은 이와 같은 조적을 극복하고 지역의 자립적 경제구조의 정착을 위한 대체산업의 육성을 위해 필요한 조건을 담고 있음. 지역 산업의 복합화와 연계화를 통해 경제적 과실의 지역 내 환류를 제고시키고, 지역의 산업적 어메니티 자원을 개발하여 산업간 경계를 허무는 융합화의

모형을 구축할 필요성은 지역의 자립형 구조 형성의 전제조건이 되고 있음.

[폐광지역 경제자립형 개발사업 현황]

- 폐광지역 경제자립형 개발 사업은 총 9개 사업이며, 지역별로는 태백 1건, 삼척 2건, 영월 2건, 정선 4건으로 구성됨. 사업기간은 2012~2015년까지이며, 총 투자재원은 약 2,267억 원이고, 지역특화산업 2건, 관광개발사업 3건, 관광개발 및 지역특화 연계사업 4건 등으로 분류될 수 있음.

(단위: 백만원)

사 업 명	사업기간	총사업비	기투자 ('10까지)	총계(2012~2015)			
				계	국비	지방비	민 자
합 계(9개사업)		**226,750**	**6,750**	**220,000**	**120,000**	**80,000**	**20,000**
태백시(1개 사업)		**55,000**		**55,000**	**33,000**	**22,000**	
스포츠특구와 연계한 산업단지 조성	'11~'15	55,000		55,000	33,000	22,000	
삼척시(2개 사업)		**70,000**		**70,000**	**30,000**	**20,000**	**20,000**
육백산 화훼 휴양단지 조성	'12~'15	50,000		50,000	18,000	12,000	20,000
유리조형 문화관광 테마파크 조성	'12~'15	20,000		20,000	12,000	8,000	
영월군(2개 사업)		**51,700**	6,700	**45,000**	**27,000**	**18,000**	
당나귀와 봅슬레이 체험마을 조성사업	'12~'14	15,000		15,000	9,000	6,000	
상동온천 및 산악레포츠 개발사업	'10~'15	36,700	6,700	30,000	18,000	12,000	
정선군(4개 사업)		**50,050**	50	**50,000**	**30,000**	**20,000**	
고원 산채재배단지 조성 및 가공공장건립	'12~'15	20,000		20,000	12,000	8,000	
신동 묵은지 마을 조성 및 가공공장건립	'10~'15	10,050	50	10,000	6,000	4,000	
아라리 마필마을 조성	'12~'15	15,000		15,000	9,000	6,000	
중소유통 공동도매 물류센터 건립	'12~'13	5,000		5,000	3,000	2,000	

(단위: 백만원)

	사 업 명	총사업비[1]	비 고
태백시	스포츠특구와 연계한 산업단지 조성	55,000	제조업, 서비스업 연계형
삼척시	육백산 화훼 휴양단지 조성	50,000	1·3차 산업 연계형 사업
	유리조형 문화관광 테마파크 조성사업	20,000	1·2·3차 산업 연계형 사업
영월군	당나귀와 봅슬레이 체험마을 조성사업	15,000	관광개발사업
	상동온천 및 산악레포츠 개발사업[2]	36,700	관광개발사업
정선군	고원 산채재배단지 조성 및 가공공장 건립	20,000	1·2·3차 산업 연계형 사업
	신동 묵은지 마을 조성 및 가공공장 건립[2]	10,050	1·2·3차 산업 연계형 사업
	아라리 마필마을 조성	15,000	관광개발사업
	중소유통 공동도매 물류센터 건립	5,000	3차 물류 사업
합 계(9개 사업)		226,750	

주: 1) 총사업비는 2012~2015년간의 사업비로 국비와 지방비의 합계액임.
2) 2010년부터 시작된 사업으로 계속사업임.

- 2012년부터 시작될 경제자립형 개발사업 9개 중 지역 내 자원을 활용하여 제조업과 서비스업으로의 복합화를 모색할 수 있는 사업으로는 삼척의 '유리조형 문화관광 테마파크 조성사업'을 포함하여 정선의 '고원 산채재배단지 조성 및 가공공장 건립 사업', '신동 묵은지 마을 조성 및 가공공장 건립사업'등 총 3건으로 파악됨
- 1차 산업과 3차 산업 연계형 사업으로는 삼척의 '육백산 화훼 휴양단지 조성사업'을 들 수 있음
- 관광 개발 사업으로는 영월군 '당나귀와 봅슬레이 체험마을 조성사업', '상동 온천 및 산악레포츠 개발사업'등이 있고, 정선군 '아라리 마필마을 조성사업'이 있음
- 제조업과 3차 서비스 산업이 연계된 형태의 사업으로는 태백시 '스포츠특구와 연계한 산업단지 조성사업'을 들 수 있음
- 물류기반 시설의 확충을 통해 지역 내 생산물의 흐름을 조정하고 시장 접근성을 확보하기 위한 사업으로 정선군 '중소유통 공동도매 물류센터 건립사업'이 있음

[폐광지역 경제자립형 개발사업 사례] – 9건

1) 스포츠 특구와 연계한 산업단지 조성(태백시)

□ 사업 내역

사업명 : 스포츠특구와 연계한 산업단지 조성(태백시)

필요성	▫ 스포츠 산업 도시에 걸맞는 특화된 산업단지의 조성을 통해 경기 중심에서 산업(공장) 중심으로의 변모를 통한 수익창출 구조 조성의 필요성 ▫ 스포츠산업의 대체산업 육성으로 고용창출과 인구유입을 통한 경제활성화
사업개요	▫ 위 치 : 태백시 일원(예랑골, 서학골, 흙다리골, 메밀뜰 등) ▫ 사업규모 : 1단계 1,000,000㎡(개소별로 30만㎡ 정도 규모로 3개소 조성) ▫ 사 업 비 : 55,000백만원(국비 33,000, 도비 6,600, 시군비 15,400) ▫ 사업기간 : 2011년 ~ 2015년(1단계) ▫ 유치업종 : 스포츠용품 제조업종, 레저용품 제조업종 등 ▫ 추진방법 : 공영개발
연차별 추진목표	▫ 타당성 조사 용역 : 2011. 3 ~ 2011. 8 ▫ 기업유치 활동 및 투자의향서 접수 : 2011. 3 ~ 지속 ※기업유치 활동시 스포츠과학박람회 참가 안내 병행 추진 ▫ 산업단지 기본 및 실시계획 용역 : 2011. 10 ~ 2012. 10 – 각종 영향평가, 문화재 지표조사, 인허가서류, 실시설계 포함 ▫ 관계기관 협의 및 승인 : 2012. 5 ~ 2012. 10 ▫ 부지보상 : 2012. 11 ~ 2013. 12 ▫ 착 공 : 2012. 11 / 준공 2015. 12

연차별 투자계획

재원별	합 계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	55,000		55,000		13,000	13,000	13,000	16,000
국 비	33,000		33,000		7,800	7,800	7,800	9,600
도 비	6,600		6,600		1,560	1,560	1,560	1,920
시군비	15,400		15,400		3,640	3,640	3,640	4,480

기대효과	▫ 스포츠 산업은 물론 지역선도·특화 산업과 연계한 중대규모 기업을 중점적으로 유치하여 일자리 창출 및 지역경제 활성화 도모

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	55,000	108,611.8	45,818.9	882.4

2) 육백산 화훼 휴양단지 조성(삼척시)

□ 사업 내역

사업명 : 육백산 화훼 휴양단지 조성(삼척시)

필요성	▫ 해양과 고원지대, 강원대학교 삼척 제2캠퍼스가 연계된 지역적 특성을 살려 자연과 함께하는 허브를 중심을 한 화훼 휴양단지 조성 ▫ 4계절 종합관광지의 개발로 지역의 새로운 건강 인프라 구축
사업개요	▫ 위 치 : 삼척시 도계읍 황조리(육백산 일원) ▫ 총사업비 : 50,000백만원(국비 18,000, 도비 3,600, 시군비 8,400, 민자 20,000) ▫ 사업내용 : 자연휴양(자연휴양림, 생태 탐방로), 한방체험(야생식물원) 건강레저(천문대, MTB), 4계절 허브 화훼단지 등 ▫ 사업기간 : 2012년 ~ 2015년

연차별 투자계획

재원별	합 계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	50,000		50,000		12,500	12,500	12,500	12,500
국 비	18,000		18,000		4,500	4,500	4,500	4,500
도 비	3,6000		3,6000		900	900	900	900
시군비	8,400		8,400		2,100	2,100	2,100	2,100
민 자	20,000		20,000		5,000	5,000	5,000	5,000

기대효과	◦ 강원대학교 삼척 제2캠퍼스와 연계 추진으로 자연과 함께하는 새로운 건강테마 인프라 구성

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	50,000	98,738.0	41,653.6	802.2

Ⅳ 마을 컨설팅

3) 유리조형 문화관광 테마파크 조성사업(삼척시)

□ 사업 내역

사업명 : 유리조형 문화관광 테마파크 조성사업(삼척시)

필요성	▫ 도계지역에 매장된 천혜자원인 석탄경석을 주원료로 한 유리산업 육성 • 규석광산지역 : 도계·신기·하장지역(석탄경석 550만톤) • 규사매장지역 : 궁촌·임원지역(400만톤) ▫ 기존 인프라를 토대로 사업비 절감 및 다양한 첨단유리신소재 및 디자인 개발 • 강원지역문화특화 디자인혁신센터 : 강원대 삼척캠퍼스 • 유리공방 운영(6개소) : 도계 유리마을 • 유리스튜디오, 전시관, 판매장 구축 ▫ 유리소재를 이용한 체류형 관광상품개발로 레저인구 유입을 통한 일자리 창출 • 유리테마파크조성 : 1개소 • 유리공방 창업 유도 : 30개소 • 도계 중심으로 관광벨트 구축 및 관광객 유치 ex, 제주 유리의 성 관람객 유치 : 1일/3,000명
사업개요	▫ 위 치 : 도계읍 일원 ▫ 사 업 비 : 20,000백만원(국비 12,000, 도비 2,400, 시군비 5,600) ▫ 사업기간 : 2012 ~ 2015년 ▫ 사업내용 : 유리공예센터, 유리 조형연구소, 갤러리, 창작체험 스튜디오, 레스토랑 및 휴게실, 중앙광장, 야외공연장 등

연차별 투자계획

재원별	합 계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	20,000		20,000		3,000	6,000	6,000	5,000
국 비	12,000		12,000		1,800	3,600	3,600	3,000
도 비	2,400		2,400		360	720	720	600
시군비	5,600		5,600		840	1,680	1,680	1,400

기대효과	▫ 석탄경석을 이용한 유리제품 산업화를 기회로 강원랜드 스위치백 리조트사업과 연계 유리조형문화관광테마파크를 조성 새로운 관광명소 및 관광객 증대 효과

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	20,000	39,495.2	16,661.4	320.9

4) 당나귀와 봅슬레이 체험마을 조성사업(영월군)

□ 사업 내역

사업명 : 당나귀와 봅슬레이 체험마을 조성사업(영월군)	
필요성	▫ 영월군은 지리적 여건상 수변지역이 많아 기존 수상레포츠는 활성화 되고 이용자가 많으나 수상레포츠와 연계한 사계절 체험형으로 즐길 수 있는 육상레포츠의 발굴이 요구되며,. ▫ 현재 인근에 한반도지형, 선돌 등 천혜의 자연경관이 있어 관광객이 매년 늘어나나 놀거리 체험시설 부족으로 지역경제 활성화에는 크게 기여하지 못하는 현실임.
사업개요	▫ 위 치 : 강원도 영월군 남면 북쌍리 임463번지 일원 ▫ 총사업비 : 15,000 백만원(국비 9,000, 도비 1,800, 시군비 4,200) ▫ 사업기간 : 2012 ~ 2014 ▫ 사업내용 : 알파인슬라이더1식, 클레이사격장1식, 당나귀 길, 편의시설 주변 조경, 사무실,휴게실,장비보관실, 식당 등

연차별 투자계획

재원별	합계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	15,000		15,000		5,000	5,000	5,000	-
국 비	9,000		9,000		3,000	3,000	3,000	-
도 비	1,800		1,800		600	600	600	-
시군비	4,200		4,200		1,400	1,400	1,400	-

기대효과	▫ 동강레프팅에 국한된 레포츠외에 과거와 미래가 공존하는 체험형 레포츠시설 설치로 체류형 관광객 유치 ▫ 영월10경중의 하나인 한반도 지형,청령포,선돌과 지리박물관,세계민속악기 박물관 등이 본 사업지와 동일 선상에 있어 이를 연계한 패키지 관광상품 개발로 지역경제 효과 거양

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	15,000	29,621.4	12,496.1	240.7

5) 상동 온천 및 산악레포츠 개발사업(영월군)

□ 사업 내역

사업명 : 상동 온천 및 산악레포츠 개발사업(영월군)	
필요성	▫ 폐광지역인 상동지역의 관광활성화 도모 ▫ 상동숲마을조성사업과 연계한 온천개발로 복합 건강체험 공간 조성과 지역 내 80%이상을 차지하는 산림의 임도 관광자원화 등 ▫ 새로운 관광자원 확보를 통한 지역경제 활성화의 주민숙원 해소
사업개요	▫ 위 치 : 영월군 상동읍 내덕리 산10번지 일원 ▫ 총사업비 : 36,700백만원(국비 18,000, 도비 4,100, 시군비 14,600) ▫ 사업내용 : 온천시설, MTB·겨울스키 코스개발, MTB전용숙소, 훈련장, 임도정비 등 ▫ 사업기간 : 2010년 ~ 2015년

연차별 투자계획

재원별	합 계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2012	2013	2014	2015
계	36,700	6,700	30,000	7,500	7,500	7,500	7,500
국 비	18,000		18,000	4,500	4,500	4,500	4,500
도 비	4,100	500	3,600	900	900	900	900
시군비	14,600	6,200	8,400	2,100	2,100	2,100	2,100

기대효과	▫ 독창적인 참숯과 온천을 통한 헬스토피아(Healthtopia)를 조성하여 인근에 민자 350억을 투자하여 개발하는 모터리조트 사업 및 강원랜드와 연계하여 관광객을 유치하여 고용창출로 지역경제활성화 도모 ▫ 상동지역은 해발 1000~1400m로 MTB코스의 최적지로서 동호인 전용숙소 및 훈련장 조성시 파급효과로 온천 및 숯 마을 활성화와 주변 마을의 먹거리촌 조성이 예상되어 지역경제 활성화 기여 기대

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	36,700	72,473.7	30,573.7	588.8

6) 고원 산채재배단지 조성 및 가공공장 건립(정선군)

□ 사업 내역

사업명 : 고원 산채재배단지 조성 및 가공공장 건립(정선군)

필요성	▫ 강원랜드와 만항재 야생화 군락지를 배후로 지역주민의 소득원 발굴이 절실히 요구됨에 따라 삼척탄좌 정암광업소의 폐광지역 광해 복구사업으로 정비된 폐석장 부지에 대한 활용방안 대두 ▫ 지리적 표시제로 등록된 곤드레 및 각종 산나물 재배단지를 조성하여 지역주민들의 고용창출과 소득증대 기여
사업개요	▫ 위 치 : 정선군 고한읍 고한리 산216-1번지 일원(삼척탄좌 정암광업소 일원) ▫ 총사업비 : 20,000백만원(국비 12,000, 도비 2,400, 시군비 5,600) ▫ 사업내용 : 산채재배단지 조성(A=317,000㎡) 및 가공공장(1,000㎡), 건조시설(300㎡), 체험장 및 판매시설(1,000㎡) ▫ 사업기간 : 2012 ~ 2015

연차별 투자계획

재원별	합계	'10까지 투자액	계 ('12~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	20,000		20,000		5,000	5,000	5,000	5,000
국 비	12,000		12,000		3,000	3,000	3,000	3,000
도 비	2,400		2,400		600	600	600	600
시군비	5,600		5,600		1,400	1,400	1,400	1,400

기대효과	▫ 천혜의 고랭지 재배지대로 탄광 폐석장을 지역주민들의 소득증대와 고용창출에 기여할 수 있는 산채재배단지로 조성하여 지역경제활성화 및 소득증대 기여 ▫ 연간 10,000명의 고용창출 효과와 연간 10,000백만원의 지역경제 활성화 파급효과 기대 ▫ 다양한 패키지 사업전략 추진 - 야생식물 생태공원조성과 주변의 수려한 관광자원 결합 - 강원랜드 카지노, 호텔, 하이원 스키장, 골프장 등 주변 위락시설 연계 - 야생화 군락을 모티브로 축제브랜드 홍보 및 파급효과 확산 - 국도38호선의 연접지역으로 접근성 향상 ▫ 지역주민 소득증대 기여(야생화 축제 1주일간[2009. 8월]) - 야생화 축제를 통한 판매수익 ⇒ 25,000천원 - 판매수익 내역 : 먹거리장터(부녀회 운영) 쿠폰판매, 기념품 판매 ※ 쿠폰보다 현금을 사용한 점을 감안하면 최소 5배 이상의 소득 추계 - 야생화 축제시 유입관광객 96,850명을 기준으로 만항재 야생화 단지 복원사업 완료후 야생식물 생태공원 조성 운영시 ⇒ 입장료 수익(1인 5,000원 기준) ➡ 약 5억원 추산 ⇒ 기념품 판매수익(1인 10,000원 기준) ➡ 약 10억원 추산

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	20,000	39,495.2	16,661.4	320.9

7) 신동 묵은지마을 조성 및 가공공장 건립(정선군)

□ 사업 내역

사업명 : 신동 묵은지마을 조성 및 가공공장 건립(정선군)

필요성	▫ 정선군의 대표적인 폐광지역인 신동읍은 폐광 후 대체산업이 없어 지역인구 유출 등으로 공동화되어 가고 있어 이에 대한 해결책이 필요하고, ▫ 신동읍의 지역 농산물을 가공하여 자생적인 지역브랜드 산업을 육성하고 외부 브랜드와 융합하는 기업유치의 새로운 전략으로 지역경제를 활성화시켜 주민소득증대에 기여하고자 함.
사업개요	▫ 위 치 : 정선군 신동읍 예미리 718-5번지 일원 ▫ 총사업비 : 10,050백만원(국비 6,000, 도비 1,200, 시군비 2,850) ▫ 사업내용 : 예미리 환경정비(34,616㎡), 저장고 개발(2개소 A=10,000㎡), 시범사업장 조성(3개소 A=300㎡), 시범사업(3개소), 식당조성(10개소 A=900㎡), 콩발효 시범사업(A=500㎡), 묵은지 체험장 조성(1개소 500㎡), 가공공장(1,000㎡) ▫ 사업기간 : 2010년 ~ 2015년

연차별 투자계획

재원별	합계	'10까지 투자액	계 ('11~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	10,050	50	10,000		2,000	2,500	2,500	3,000
국 비	6,000		6,000		1,200	1,500	1,500	1,800
도 비	1,200		1,200		240	300	300	360
시군비	2,850	50	2,800		560	700	700	840

기대효과	▫ 외부업체의 유치가 아닌 지역 자체산업을 육성하여 지역주민들에게 다양한 일거리를 만들어 줌으로써 고용창출과 지역경제 활성화에 기여 ▫ 지역내 고랭지에서 생산되는 지역자원인 고랭지배추를 활용하여 지역주민의 소득증대에 기여하고, 1차 소비재를 가공하여 소득증대와 더불어 고용창출에 기여. ▫ 연간 1,000여명의 고용창출과 파급효과 발생. 정선군뿐만이 아닌 인접한 폐광지역에서 재배되는 고랭지 배추를 활용하여 지역간 경제발전의 시너지효과

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	10,050	19,846.3	8,372.4	161.2

8) 아라리 마필마을 조성(정선군)

□ 사업 내역

사업명 : 아라리 마필마을 조성(정선군)

필요성	▫ 폐광으로 인한 지속적인 인구유출과 감소를 막기위한 지역주민의 소득원 발굴이 절실히 요구됨에 따라 신산업 발굴이 필요 ▫ 자연환경을 훼손하지 않으며 성장가능성이 높은 산업이 필요 ▫ 숙박체류형 관광이 늘고 있음에 따라 체험적 관광아이템 개발 필요
사업개요	▫ 위 치 : 정선군 신동읍 방제리 437번지 일원 ▫ 총사업비 : 15,000백만원(국비 9,000, 도비 1,800, 시군비 4,200) ▫ 사업내용 : A=232,608㎡, 체험승마장 조성, 마필구입, 친환경마사 설치, 마육산업 유치(민간) ▫ 사업기간 : 2012 ~ 2015

연차별 투자계획

재원별	합계	'10까지 투자액	계 ('11~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	15,000		15,000		2,000	4,000	4,000	5,000
국 비	9,000		9,000		1,200	2,400	2,400	3,000
도 비	1,800		1,800		240	480	480	600
시군비	4,200		4,200		560	1,120	1,120	1,400

기대효과	▫ 레저체험승마로 관광객들의 관심 유발 ▫ 기존의 임도 및 농로를 활용하고 외승을 제공하여 초기 투자비와 시설투자비를 최소화 ▫ 청소년 체험승마를 제공함으로 승마인구 확대

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	15,000	29,621.4	12,496.1	240.7

Ⅳ 마을 컨설팅

9) 중소유통 공동도매 물류센터 건립(정선군)

□ 사업 내역

사업명 : 중소유통 공동도매 물류센터 건립(정선군)

필요성	▫ 지역 소상공인의 공동 물류센터 지원으로 물류유통 거점 구축 ▫ 대형마트의 급속한 출점에 따른 중소상인들의 경쟁력 제고 ▫ 공동구매와 물류시스템 구축, 유통단계 축소를 통해 중소유통상인들의 가격 경쟁력 제고 ▫ 소품(낱개)포장 공급을 통한 중소상인들의 서비스경쟁력 제고 ▫ 지역 생산자의 안정적인 판로확보를 통해 지역경제 활성화 도모
사업개요	▫ 위 치 : 정선군 신동읍 예미리(예미농공단지) ▫ 총사업비 : 5,000백만원(국비 3,000, 도비 600, 시군비 1,400) ▫ 사업내용 : 물류센터(부지 3,000㎡, 건평 900㎡), 냉동·냉장창고, 진열대, 배송차량, 지게차, 교육장 등 ▫ 사업기간 : 2012년 ~ 2013년

연차별 투자계획

재원별	합계	'10까지 투자액	계 ('11~'15)	2011	2012	2013	2014	2015
계	5,000		5,000		2,500	2,500	-	-
국 비	3,000		3,000		1,500	1,500	-	-
도 비	600		600		300	300	-	-
시군비	1,400		1,400		700	700	-	-

기대효과	▫ 중간 유통단계 축소로 판매제품 원가 절감 ▫ 가격을 낮춰 판매자에게 직거래 되므로 대형마트로부터 영세상인 보호 ▫ 물류체계 개선으로 비용절감을 통한 제품 경쟁력 향상 ▫ 전국적 운·배송시스템 구축으로 폐광지역 기업환경 개선 ▫ 물류센터 운영을 위한 직원고용으로 고용창출 효과 발생 ▫ 향후 초·중·고생 무상급식 실시에 따른 식자재 공급체계 사전구축

(단위 : 백만원, 명/10억원)

경제적 파급효과	총사업비	생산유발효과	부가가치유발효과	고용유발효과
	5,000	9,873.8	4,165.4	80.2

[결론 및 제언]

- 지연산업을 포괄하는 지역산업 클러스터의 육성
  - 지역연고산업을 포괄하는 지역산업 클러스터를 육성할 필요가 있음. 지역연고산업은 지역의 특수성을 반영할 뿐 아니라, 지역 내 자원의 부존을 전제로 하고 있다는 점에서 타 지역에 비한 경쟁력의 확보에 유리한 면이 있기 때문임
  - 지역연고산업은 지역의 특수성과 지역의 인적·물적 자원을 바탕으로 산업이 육성되고, 이를 통해 지역경제의 활성화 및 지역주민의 소득에 직간접적으로 영향을 미치며, 지역의 지속적 성장 가능성을 제고시킬 수 있는 대안이 될 수 있음
- 농산업 중심의 상호 교류 협력 서비스 구축
  - 생산자와 연구인력, 공공기관 등이 혼합된 종합 교류의 장으로써, 지식과 정보를 획득하기 위한 시스템 구축
  - 건강에 대한 관심의 증대와 식생활의 변화에 따른 수요 패턴의 방향을 파악하여 농수축산물의 가공에 의한 건강식품 등에 과학기술을 접목한 새로운 농가공 식품산업을 통해 1차 산업의 부가가치 사슬의 확대를 모색할 필요가 있음
- 지역간 협력모형의 개발
  - 폐광지역 내의 마을간 협력을 통한 규모의 경제성 확보가 필요

Ⅴ. 부록(회차별보고서)

1. 시 · 군 집체 마을리더역량교육
2. 사전조사
3. 주민교육 및 테마과제발굴워크숍
4. 선진지견학
5. 마을컨설팅
6. 도 집체 마을리더역량교육

[2016 보령시 폐광지역주민역량강화] 개화3리 결과보고서

1. 시 · 군 집체 마을리더역량교육

Ⅰ 리더교육 개요

1. **교육명** : 『폐광지역주민역량 강화 - 리더교육』
2. **교육일** : 2016년 05월 20일 10:00~13:00(교육 2h, 식사 1h)
3. **교육장소** : 보령시 성주면 면사무소 2층 교육장
4. **교육대상** : 폐광지역주민역량강화 선정 대상마을 리더 5명 이내
   (청라면 향천1리, 성주면 성주1리, 성주4리, 개화3리)

Ⅱ 리더교육 추진 내용

1. 교육 내용

❑ **폐광지역 활성화에 대한 이해**

- 폐광지역 주민의 소득과 기초생활수준을 높이고, 농촌의 어메니티 증진 및 계획적인 개발을 통하여 폐광지역의 인구유지 및 지역에 맞는 특화 발전 도모
- 지역역량강화를 위한 충남형 농촌현장포럼의 구체적인 목적은 아래와 같음
  - 마을발전계획을 수립하고 실천할 수 있는 주민 역량강화 방안을 기획하고 프로그램을 운영
  - 주민 및 리더를 대상으로 현장포럼의 퍼실리테이션 기법을 운용하여 주민숙원사업에 대한 의견 수렴, 마을 자원 활용방안 모색, 마을 테마 및 슬로건 구성, 마을 비전 및 목표 설정, 발전 과제 도출 등을 수행하여 발전계획수립에 반영할 수 있도록 함

❑ **과업 프로세스의 소개**

- 주민들이 주도적으로 합의하여 마을의 유무형의 자원을 발굴하고 발전시켜서 마을의 차별화된 비전을 만들어 나아가도록 함
- 주민주도형 마을 개발 방식으로는 농촌현장포럼을 활용하며, 대한민국 농촌마을의 미래지향적인 발전을 위하여 전문가들과 마을 주민들이 함께 모여 마을의

자원을 찾고 지속가능한 발전방향 설정 등을 통해 마을 공동체를 활성화 프로그램 진행

- 농촌현장포럼의 진행과정은 모든 주민들과 전문가가 함께 참여하여 주민교육, 마을자원발굴 및 발전방향 설정, 우수마을 현장 답사, 마을발전계획을 만들어 가는 과정 소개

❑ **폐광지역 주민역량강화 내용**

- 지역 주민들이 자발적으로 발 벗고 나서서 지역의 미래에 대한 구상의 필요성
- 지역공동체를 회복하는 활성화의 궁극적인 목적 이해
- 관 주도의 한계를 극복하기 위해 지역주민과 사회단체들의 거버넌스들이 주도하는 개발방식 시도

Ⅲ 교육 일정표

시간	교육내용	진행방법
~ 10:00	등록 및 준비	
10:00 ~ 10:10	착수보고	PPT / 강의
10:10 ~ 11:00	폐광지역 활성화에 대한 이해	PPT / 강의
11:00 ~ 11:10	휴식	
11:10 ~ 11:40	과업 프로세스에 대한 소개	PPT / 강의
11:40 ~ 12:00	질의 응답	
12:00 ~ 13:00	점심식사	
13:00 ~	해산	

Ⅳ 교육 사진

	
과업 설명	착수 보고
	
폐광지역주민역량강화에 대한 이해	폐광지역주민역량강화에 대한 이해
	
역량강화 프로세스 소개	수 료

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

2. 사전조사

Ⅰ 사전조사 개요

1. **과정명** : 『폐광지역주민역량 강화 - 개화3리 사전조사』
2. **조사일** : 2016년 05월 25일 10:00~13:30(조사 3h)
3. **조사장소** : 보령시 청라면 개화3리 마을 내
4. **조사대상** : 마을 일반현황 조사(인구, 지리, 산업, 주요자원, 공동체, 지원사업, 마을유래 등), 마을의 특징(특장점 및 문제점 파악), 마을의 사업 추진 준비(현상황, 마을만들기 추진계획), 향후 일정

Ⅱ 사전조사 추진 내용

1. **조사 내용**

1) 마을 일반현황
- 마을 가구 수는 90호이며, 약 200명이 거주하고 있음
- 마을을 가로지르는 대로를 중심으로 북쪽은 구억마을, 남쪽은 온골마을이라 부름
- 노인회관이 마을의 유일한 공유부지임
- 인근 마을들이 대천해수욕장, 미술관, 박물관, 패러글라이딩 체험장 등을 갖추고 관광지로 잘 조성되어 있음

2) 마을의 특징
- 주민들의 직업이 다양해 협력이 이루어지지 않음
- 마을 내 위치한 모란공원(공원묘지)을 큰 자원으로 인식하고 있음
- 본래 오석(烏石)이 유명한 지역으로, 마을 주민들 중 돌을 잘 다루는 사람이 많음
- 농토는 많지 않으나, 마을에서 재배되는 양송이, 취나물 등이 전국적으로 유명함

3) 마을의 사업 추진 준비
- 현재 마을 기금을 활용하여 농업법인을 설립하는 중에 있음

4) 향후 일정
- (6/13) 주민교육 및 워크숍 진행 예정

Ⅲ 사전조사 사진


마을회관


마을 사전조사 사진


모란공원 내 식당


모란공원


마을의 특산품 오석(烏石)


사전조사를 마치며 사진 촬영

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

3. 주민교육 및 테마 · 과제발굴 워크숍

Ⅰ 주민교육 및 테마과제발굴워크숍 개요

1. **과정명** : 『폐광지역주민역량 강화 - 개화3리 주민교육 및 테마과제발굴워크숍』
2. **과정일** : 2016년 06월 14일 10:00~17:30(점심식사 포함)
3. **과정장소** : 보령시 청라면 개화3리 마을회관 1층
4. **주민교육** : 마을만들기, 마을만들기 접근방법, 역량강화프로세스, 부록(농촌자원의 이해와 활용)
5. **테마과제발굴워크숍** : 인사, 회의 안내→마을지도그리기, 자원찾기→활용방안찾고, 대표자원 선정→우리 상징 찾아보기(색깔, 문화)→우리마을 공간을 구분해보기→마을 발전을 위해 필요한 사업→도출한 사업 분류 평가→마을 미래상 비전 설정→소감, 인사, 사진

Ⅱ 주민교육 및 테마과제발굴워크숍 추진 내용

1. **주민교육 추진 내용**
   1) 마을만들기
      - 자원기반형 마을만들기
      - 문화공동체기반형 마을만들기
      - 폐광지역 활성화 사례
   2) 마을만들기 접근방법
      - 지역재생 개념
      - 지역재생 접근방법
   3) 역량강화프로세스(주민참여에 의한 마을개발)
      - 마을별 역량강화 진행
      - 역량강화프로세스
   4) 농촌 자원의 이해와 활용
      - 농촌 자원의 종류
      - 농촌 자원의 형태

2. 테마과제발굴워크숍



테마과제발굴워크숍 프로세스(통합)



상세 과정 1



상세 과정 2



상세 과정 3



상세 과정 4

Ⅲ 주민교육 및 테마과제발굴워크숍 진행 사진



과정소개



주민교육



공무원 인사말씀



마을 이장님 인사말씀



테마과제발굴워크숍 장면 1



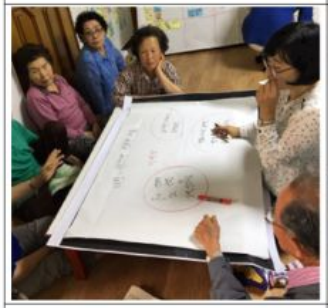
테마과제발굴워크숍 장면 2



테마과제발굴워크숍 장면 3



테마과제발굴워크숍 장면 4



테마과제발굴워크숍 장면 5



테마과제발굴워크숍 장면 6



테마과제발굴워크숍 장면 7



과정을 마치고

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

4. 선진지 견학

Ⅰ 선진지견학 개요

1. **교육명** : 『폐광지역주민역량 강화 - 선진지견학』
2. **견학일** : 2016년 10월 10일 09:00 ~ 10월 11일 18:00
3. **견학지** : 강원 정선 개미들마을, 영월 김삿갓권역 일원
4. **견학대상** : 폐광지역주민역량강화 선정 대상마을 주민 40명 이내
   (성주4리, 개화3리)

Ⅱ 선진지견학 추진 내용

1. 견학 중점 사항

❑ **폐광지역 활성화 지역에 대한 견학**

- 폐광지역 주민의 소득과 기초생활수준을 높이고, 농촌의 어메니티 증진 및 계획적인 개발을 통하여 폐광지역의 인구유지 및 지역에 맞는 특화 발전 도모 사례 견학

❑ **일반농산어촌지역 개발에 대한 선진 사례지 견학**

- 주민들이 주도적으로 합의하여 마을의 유무형의 자원을 발굴하고 발전시켜서 마을의 차별화된 비전을 만들어 나간 사례 견학

V 부록(회차별보고서)

2016 보령시 폐광지역주민역량 강화 용역

Ⅲ 선진지견학 일정표

[10월 10일 월요일 일정]

시간	견학 내용	진행방법
09:00 ~ 14:00	충남 보령에서 강원 **정선** 타임캡슐공원으로 출발 *이동 중 점심식사	인솔/식사
14:00 ~ 14:40	① (스토리텔링과 지역개발 사례) **정선** - **타임캡슐공원** 방문	견학
14:40 ~ 15:30	정선 '타임캡슐공원'에서 '그림바위미술마을'으로 이동	인솔
15:30 ~ 16:10	② (마을미술프로젝트) **정선** - **그림바위 미술마을** 방문(미술+여행, Art Tour)	견학
16:10 ~ 16:40	정선 '그림바위미술마을'에서 '개미들마을'로 이동	인솔
16:40 ~ 17:40	③ (일반농산어촌지역) **정선** 농촌체험마을 개발사례 - **개미들마을** 위원장 강의	강의
17:40 ~ 18:00	숙소 배정 및 개인복장 정비	각 숙소
18:00 ~ 20:00	**④ 저녁 식사(마을식 정식)**	식당 일원
20:00 ~	취침 및 개인 정비	

[10월 11일 화요일 일정]

시간	견학 내용	진행방법
08:30 ~ 09:00	**아침 식사**(마을식 백반)	마을식당
09:00 ~ 10:00	정선 '개미들마을'에서 영월 '모운동마을'로 이동	인솔
10:00 ~ 11:00	⑤ (폐광지역) **영월** 산촌마을개발사례 - **모운동마을** 김홍식 이장 강의	견학
11:00 ~ 11:20	영월 '모운동마을'에서 '난고 김삿갓 유적지'로 이동	인솔
11:20 ~ 12:30	⑥ (스토리텔링의 이해) 영월 - **난고 김삿갓 유적지** 견학과 해설	
12:30 ~ 13:30	**⑦ 점심 식사**(약선어탕)	김삿갓휴게소
13:30 ~ 17:00	영월에서 **보령**으로 이동 * 버스에서 설문 작성	인솔
17:00 ~	마을도착 후 해산	

Ⅳ 상세 일정 계획

구분	내용	장소 및 연락처
[M1] 정선 타임캡슐공원	스토리텔링에 의한 지역개발실행사례지로, 스토리텔링이 얼마나 중요한지를 반증하는 곳. 영화 '엽기적인 그녀' 촬영지인 새비재 소재 엽기 소나무를 소재로 하며 추진하는 타임캡슐공원을 조성할 예정이며, 캡슐형상의 조형물을 12구역의 캡슐존에 배치함.	• 정선 신동읍 엽기소나무길 516-23 • 타임캡슐공원 033-560-3462
[M2] 정선 그림바위 미술마을	'마을미술프로젝트'는 '문화체육관광부'와 '한국문화예술위원회'가 주최하고, '마을미술프로젝트추진위원회'와 당선 지자체가 주관하는 공공미술사업. 예술가들에게는 폭 넓은 창작의 장, 주민에게는 친근한 문화적인 삶, 그리고 지역 문화네트워크를 조성해줌	• 정선 화암면 약수길 1429 (제2경 거북바위) • 종합관광안내소 1544-9053
[M3] 정선 개미들마을 견학	일반농산어촌지역으로, 농촌마을개발 성공사례 벤치마킹. 고품질화된 농산물 생산과 자연경관을 그대로 살려 도시민과 농촌이 함께 체험하며 살아가는 마을임. 다양한 숙박시설을 갖춘 것이 특징임	• 정선 남면 낙동리 520-2 (광탁로 354) • 최범순 위원장 070-8876-9991 033-560-2651
[M4] 정선 농촌체험마을 마을식 체험	개미들마을의 체험객 상대 마을식사를 체험해보는 시간	• 홍미선 사무장 010-2738-1671
[M5] 영월 모운동 벽화마을 견학	폐광지역 마을단위 개발 사례지. 김삿갓권역사업지이나, 폐광지대이고 산촌지역인 주문2리의 마을가꾸기 관련 사례 감의 진행	• 영월 김삿갓면 주문2리 모운동길 461-38 • 김홍식 이장 011-374-9549
[M6] 영월 김삿갓 유적지 탐방	마을 스토리텔링의 이해 - 김삿갓 유적지의 벤치마킹 - 대표적인 자원에 의한 이야기 발굴, 그리고 실제 개발 사례	• 영월 김삿갓면 김삿갓로 216-22 • 문화관광해설사 최상락 033-375-7901
[M7] 영월 약선어탕 시식	영월의 유명한 향토음식인 약선어탕의 시식과 향토음식개발의 의의	• 영월 김삿갓면 와석리 322(김삿갓 휴게소) • 김영수 대표 • 033-374-9590 • 010-9122-6382

V 견학 사진



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문



[스토리텔링 교육] 영월 장릉 및 단종역사관 방문


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[마을테마교육] 그림바위마을 견학



[마을테마교육] 그림바위마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학



[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학



[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학


[일반농산어촌 마을개발사례 개미들마을 견학

V 부록(회차별보고서)

2016 보령시 폐광지역주민역량 강화 용역


[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학


[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학


[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학


[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학


[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학



[폐광지역 마을개발사례] 영월 모운동마을 견학

[2016 보령시 폐광지역주민역량강화] 개화3리 결과보고서



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을



[지역자원기반 마을개발사례] 김삿갓마을

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

Ⅵ 견학 총평

☐ 견학의 목적은 폐광지역의 사업발굴과 일반농산어촌지역의 농촌마을 개발의 선진사례 교육에 있었음. 견학지는 강원도 정선과 영월로 정하였음. 강원도 정선의 미술테마마을과 일반농산어촌개발 마을의 견학을 통해 마을개발로 이뤄낼 수 있는 사례들을 보고자 했고, 강원도 영월에는 스토리텔링 교육과 폐광지역 마을개발사례를 보고자 했음

☐ 견학은 영월의 장릉 및 단종 역사관 방문으로 시작 되었음. 문화관광해설사가 지역의 자원인 장릉과 단종을 엮어낸 이야기들을 들으면서, 마을 이야기의 중요성을 깨닫는 시간이었음.

두번째 견학지는 정선의 그림바위마을이었음. 그림바위마을은 생활공간을 공공미술로 가꾼 마을로, 예로부터 바위들이 둘러싸여 있어 그림바위마을이라고 불리는 화암1,2리에 조성되었음. 이 마을은 기암절벽과 계곡에서 불어오는 청량한 바람과 밝고 은은한 햇살로 아름다운 곳이며, 이를 한국화의 3가지 기법(심원의 시선, 고원의 시선, 평원의 시선)으로 스토리텔링하여 예술과 문화가 만개하는 미술마을이 되었음

세번째 견학지는 정선의 개미들마을이었음. 개미들마을은 고품질화된 농산물 생산과 자연경관을 그대로 살려 도시민과 농촌이 함께 체험하며 살아가는 마을임. 다양한 숙박시설을 갖춘 것이 특징임. 이 견학지에서 위원장 강의를 듣고, 숙박도 하였음

네번째 견학지는 영월의 모운동 동화마을이었음. 모운동 동화마을은 최초에 김삿갓권역사업지에 포함되어 처음 알려졌으나, 지금은 마을의 특성을 동화마을로 잡아 운영을 하고 있음. 무엇보다도 폐광지역으로써 개발을 이뤄나갔다는 점에서 견학 반응이 제일 좋았던 곳임

다섯번째 견학지는 영월의 김삿갓유적지였음. 김삿갓은 영월에서 나고 자란 천재 시인으로, 영월은 김삿갓면으로 면이름을 개칭할 정도로 애착이 많음. 김삿갓 문학관과 묘지 등을 둘러보면서 지역자원기반형 농촌개발의 목적을 달성하였음

5. 마을 컨설팅

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

6. 도 집체 마을리더역량교육

2016 충청남도 농촌활성화지원센터

마을리더역량강화교육 결과보고서

2016. 11. 21. ~ 11. 22.
아산 캠코 인재개발원

충남농촌활성화지원센터

V 부록(회차별보고서)

1 행사 개요

❑ 목 적

○ 희망(색깔) 마을 만들기 및 농촌현장포럼과 관련된 정보를 공유하고, 이를 통해 지속적으로 색깔있는 마을 육성 유도

○ 마을 방향성 확립과 목표도달에 적극적으로 기여하고, 주민의 의견을 다각적으로 융합할 수 있는 능력을 갖춘 전문 마을 리더 양성

○ 희망(색깔) 마을 만들기 사업 추진 및 농촌현장포럼 운영과정에서 필요한 마을리더의 역할 및 실무 중심 교육 추진

○ 지역 주민의 의견을 이끌어내고 융합하여 지역의 지속가능한 개발을 선도할 수 있는 포용적이고 실천적인 리더십 함양

❑ 일 시 : 2015. 11. 21(월) ~ 11. 22(화) (1박 2일)

❑ 장 소 : 아산 캠코 인재개발원 본관 대강당

* 도로명-충남 아산시 도고면 온천대로 605-15
* 지 번-충남 아산시 도고면 와산리 78-2

❑ 수료인원 : 125명

역량단계별 지원으로 지원방식 개편('16년부터 신규사업 본격 적용)됨에 따라 농식품부에서 제시하는 역량강화 프로그램 이수기준 충족을 위한 과정으로, "농촌지역개발 관련 리더교육(마을당 20시간 이상 교육자 2명 이상 보유)" 을 위한 교육임

- 1 -

2 세부일정

❑ 마을리더교육 일정(안) : 1박2일(16H)

시 간	2016 충남 희망(색깔)마을 만들기 마을리더 역량강화교육 과정	
	1일차 (11/21, 월)	2일차(11/22, 화)
08:00~09:00	교육 접수 및 입소식	아침식사 (07:00~8:30)
09:00~10:00	【M01】 오리엔테이션 충남농촌활성화지원센터 김두순 사무국장	【M07】 인간 관계 역량군 공동체형성을 통한 마을 갈등의 해소 공주대학교 배성의 교수
10:00~11:00	【M02】 산업지식/기술역량군 마을 스토리텔링 YTT 김유석 대표 010-2329-8578	
11:00~12:00		【M08】 관리 역량군 마을개발의 추진력 확보 우리누리 박영순 대표 010-4046-4238
12:00~13:00	점심식사	【M01】 충남농촌활성화지원센터 김두순 사무국장
13:00~14:00	【M03】 관리 역량군 농촌자원의 효율적 관리 누림온 나성물 대표 010-2795-5587	점심식사
14:00~15:00		【M09】 감성/인지 역량군 우리마을을 위한 창의력 로컬케어 김현상 대표 010-2426-9508
15:00~16:00	【M04】 의사소통 역량군 퍼실리테이션의 적용 과포먼스웨이컨설팅 오우식 대표(CFF) 010-5336-1536	【M10】 관리 역량군 마을개발 기본구상 협성대학교 유상건 의래교수 010-3314-4112
16:00~17:00		
17:00~18:00	【M05】 감성/인지 역량군 행복마을의 리더 • 태안 만대마을 (김영희 전 이장) 010-4181-1170 • 보령 서각마을 (정지완 위원장) 010-8866-9566	단체사진촬영 수료 및 퇴소식
18:00~19:00	저녁식사	
19:00~20:00	【M06】 산업지식/기술역량군 농촌현장포럼과 지역개발 정책 한국농어촌공사 김기업 부장 010-9778-3516	
20:00~21:00		

- 2 -

❑ 교육 상세내용

강의명		강사명	세부내용	시간	비고
【M01】	오리엔테이션	충남농촌활성화 지원센터 김두순 사무국장	• 입소식 • 내빈 소개 • 과정 소개 • 과목 및 강사 소개	1H	
【M02】	마을 스토리텔링	YTT 김유석 대표	• 마을 자원을 활용한 마을 개발 사례 강의 • 마을 이야기의 중요성 강의	2H	
【M03】	농촌자원의 효율적 관리	누림온 나성물 대표	• 마을 자원에 대한 이해 • 어메니티 활용 사례	2H	
【M04】	퍼실리테이션의 적용	퍼포먼스웨이컨설팅 오우식 대표	• 퍼실리테이션의 소개와 적용 • 퍼실리테이션의 무한 가능성	2H	
【M05】	행복마을의 리더	태안 만대마을 김영희 전 이장	• 제3회 행복마을콘테스트 출전마을 - 문화복지분야 대통령상 수상	1H	
		보령 서각마을 정지완 위원장	• 제4회 색깔마을 우수사례발표대회 - 2015 충남1등, 전국대회출전 입상		
【M06】	농촌현장포럼과 지역개발정책	한국농어촌공사 김기업 부장	• 농촌현장포럼의 소개 • 농촌현장포럼의 적용 및 활용 • 변화하는 지역개발 정책	2H	
【M07】	마을 갈등의 해소	공주대학교 배성의 교수	• 마을개발과정 중에 일어날 수 있는 갈등에 대한 관리 방법 • 갈등에 대한 새로운 생각의 전환	2H	
【M08】	마을개발의 추진력 확보	우리누리 박영순 대표	• 예비단계 이수마을을 위한 컨설팅 • 마을개발 추진력확보를 위한 선행과제들을 선택 사례 활용	1H	
【M09】	우리마을을 위한 창의력	로컬케어 김현상 대표	• 예비단계 이수마을을 위한 컨설팅 • 감성인지역량군 강화를 위한 창의력 강의	1H	
【M10】	마을개발 기본 구상	강원대학교 동북아연구소 유상건 전문연구위원	• 마을의 테마 설정과 비전, 목표, 전략과제의 연계 방법 • 마을 개발을 위한 리더들의 마을 방향 설정 방법 강의	2H	
	과정 종료 및 수료식	충남농촌활성화 지원센터 배성의 센터장	• 과정 종료, 단체사진 • 수료식 • 퇴소식		

3 교육진행사진


등록 및 교재 불출


마을스토리텔링 - 김유석 강의


농촌자원의 효율적 관리 - 나성룡 강의


퍼실리테이션의 적용 - 오우식 대표


행복마을 사례 '태안 만대마을' - 김영희 전이장


행복마을 사례 '보령 석각마을' - 정지환 위원장

V 부록(회차별보고서)


농촌현장포럼과 지역개발정책 - 김기업 부장


마을갈등의 해소 - 배성의 교수


마을개발의 추진력 확보 - 박영순 대표



우리 마을을 위한 창의력 - 김현상 대표


마을개발 기본구상 - 유상건 강사


과정을 마치며

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재

V 부록(회차별보고서)

개인정보 포함으로 참석자 등록부 미기재